



*Unis pour  
partager  
et innover*



# Assemblée Générale

Jeudi 26 mars 2026 à Albias

# Programme de la journée...

---

- ✓ **9h30 - Accueil AAMO**
- ✓ **9h45 - Assemblée générale statutaire**
  - Rapport moral du Président
  - Rapport d'activité
  - Rapport financier
  - Élection du Conseil d'administration et résolutions
- ✓ **11h40 - Intervention de M. François Purseigle, ingénieur agronome, docteur en sociologie et directeur de l'ENSAT**

*«De nouvelles formes d'entreprises agricoles pour de nouveaux défis »*
- ✓ **12h40 - Méth'Apéro et déjeuner**
- ✓ **14h30 - Visite du site FJM Environnement (Mathieu LARROQUE) – 82240 LAPENCHE**



Association Agri Métha d'Oc  
AAMO

**Au service des agriculteurs et des  
agricultrices méthaniseurs d'Occitanie**

# L'AAMO en quelques chiffres

**2022**

*Création de l'association*

**22 adhérents**

*à l'association en 2025 (11 adhérents en 2023)*

**1 animateur**

*recruté pour l'animation de l'association*

**6**

*membres du Bureau*

# Animation de l'association

**Soutenir la filière et accompagner les adhérents dans leur métier d'agriculteur méthaniseur**

*Réseau d'agriculteurs méthaniseurs occitans, formations techniques, accompagnement réglementaire, veille informationnelle*

**Donner aux porteurs de projets toutes les cartes en main pour éviter les embûches**

*Visites de sites, mise en réseau, présentation des grandes phases d'un projet de méthanisation*

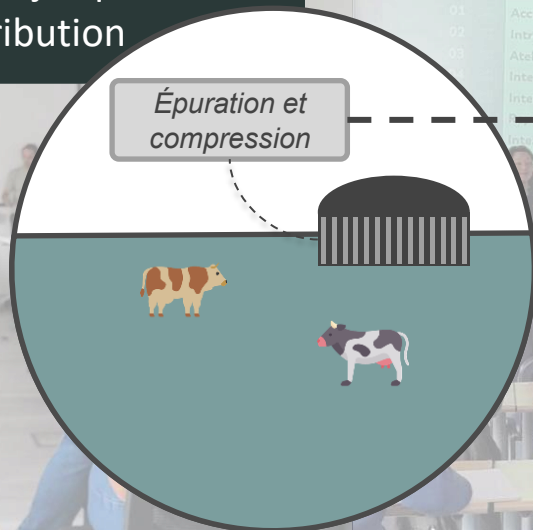
**Faire découvrir la méthanisation au plus grand nombre**

*Portes ouvertes de la méthanisation, lien avec les lycées agricoles*

# Projet BioGNV

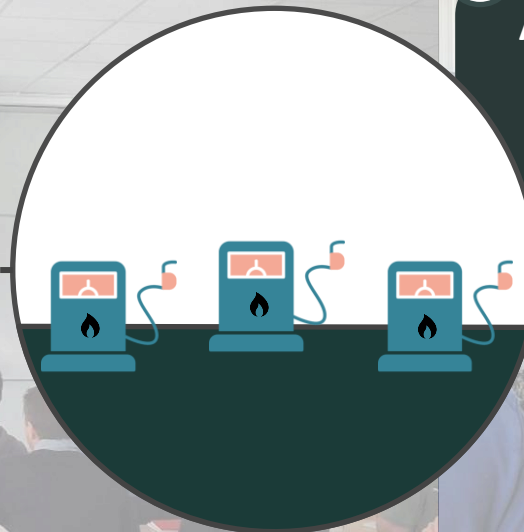
1

L'exploitation agricole produit le biogaz qui est épuré et comprimé pour être transporté par camion jusqu'à une station de distribution



2

Au site de distribution, les camions déchargent les racks de BioGNV et récupère les racks vident pour les remplir



3

Les usagers (bus, camions porteurs, utilitaires) pourront alimenter leurs véhicules en :

- BioGNV (gaz comprimé)
- Electricité
- Hydrogène





*Unis pour  
partager  
et innover*

# Rapport moral

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

Jean-François DELAITRE, Président



*Unis pour  
partager  
et innover*

# Rapport d'activité AAMF

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

# Rapport d'activité AAMF

---

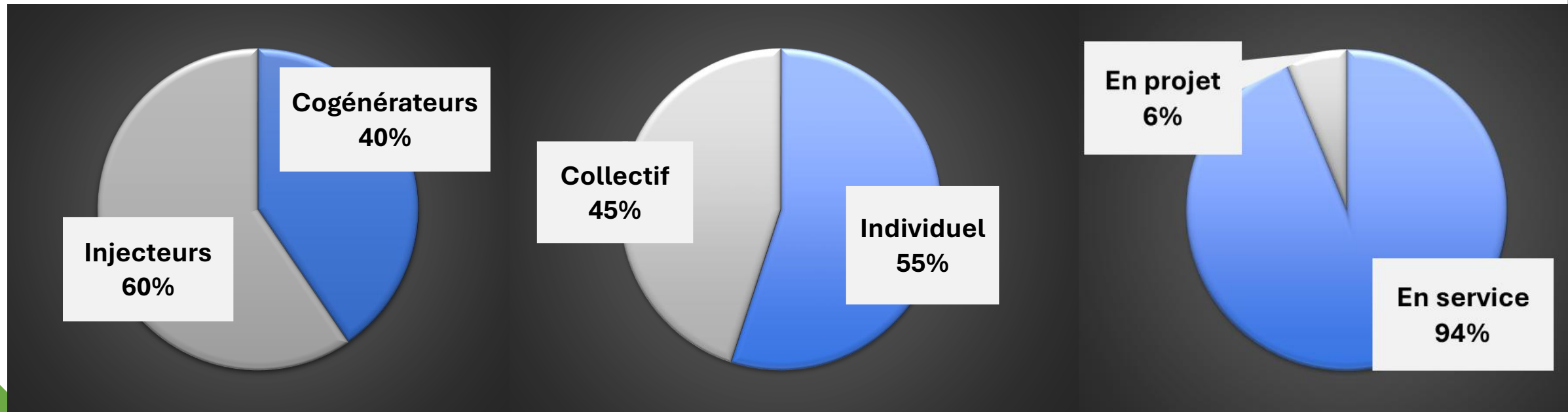
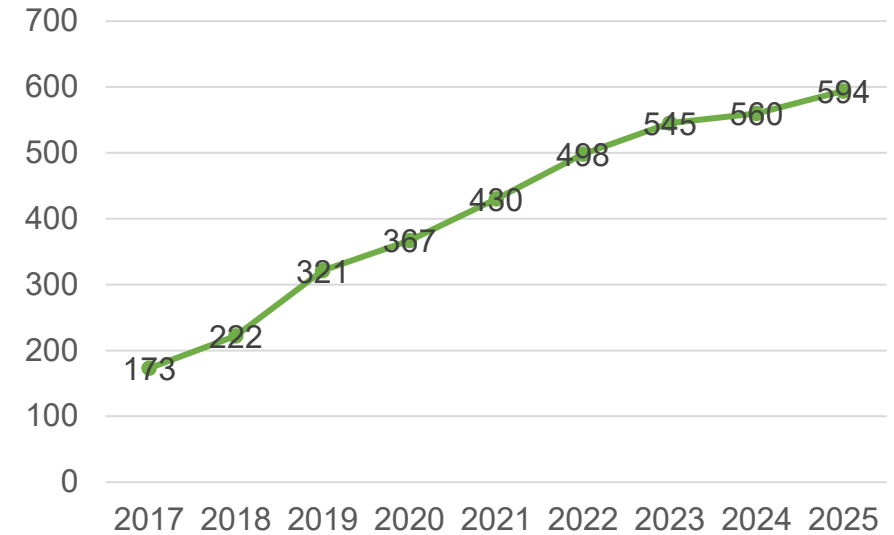
## — **Fonctionnement**

- Stratégie et Filières
- Valorisation biogaz / Économie / Projets
- Biomasse
- Amélioration continue et Professionnalisation
- Structuration territoriale et Communication

# Fonctionnement

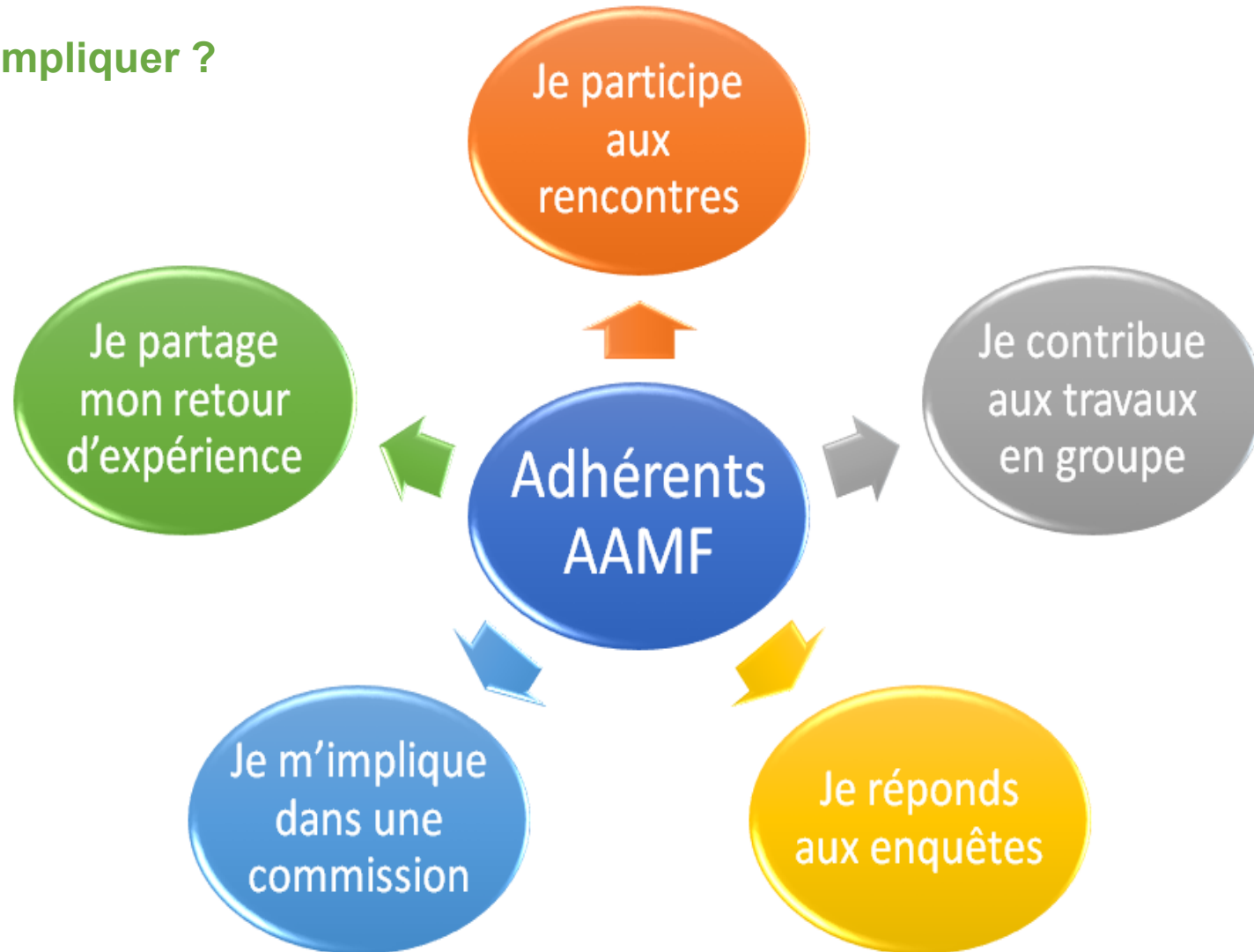
Adhésions au 31/12/2025

**594** adhérents dont **513** adhérents à une association régionale également



# Fonctionnement

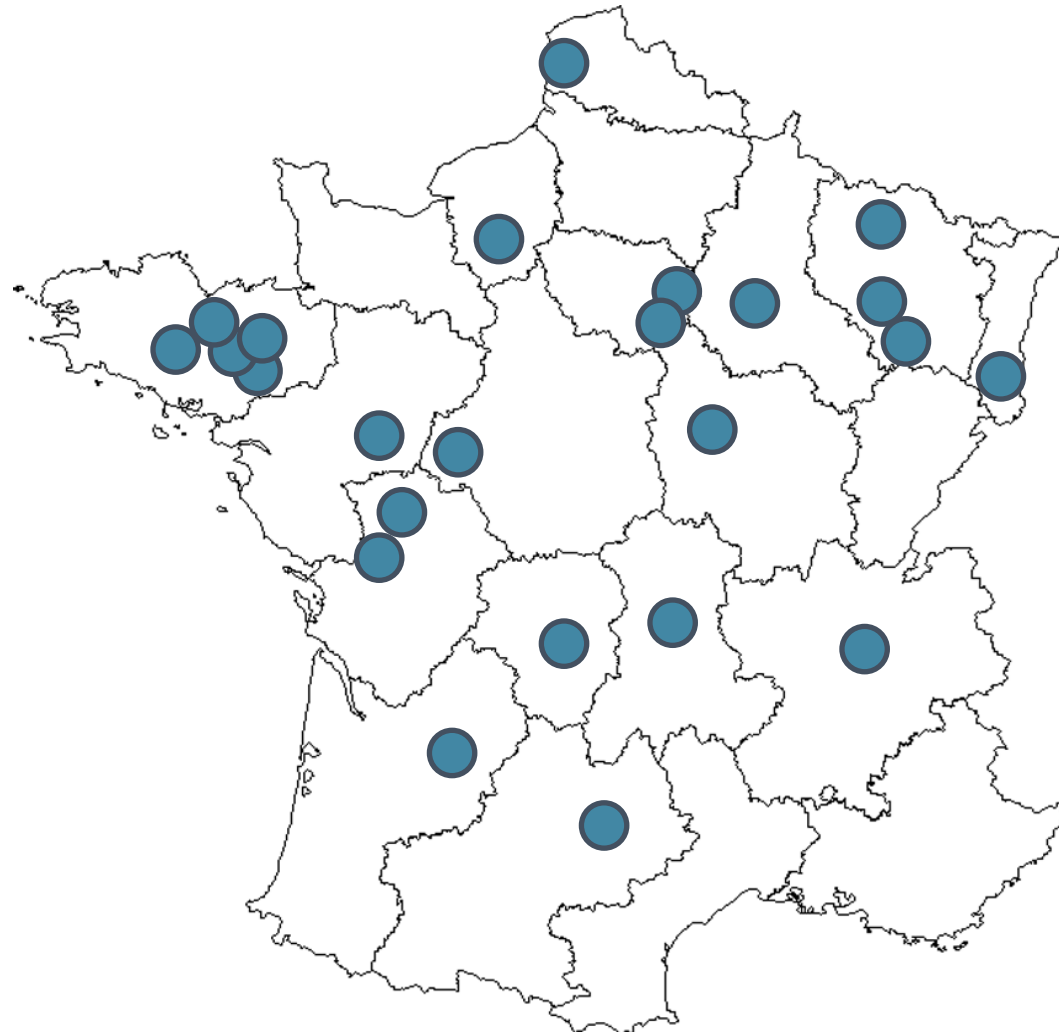
Comment s'impliquer ?



**Tous volontaires !**

# Fonctionnement

## Les Administrateurs



### **Silvère Adam**

Etienne Adeline

Olivier Bouchonneau

Patrick Boursault

Jérôme Breuil

### **Adeline Canac**

Louis Chevalier

Francis Claudepierre

### **Yves Debien**

**Jean-François Delaitre**

### **Bertrand Duprat**

Camille Dusannier

Jean-Christophe Gilbert

### **Bertrand Guérin**

### **Servane Lecollinet**

Philippe Meinrad

### **Jean-Marc Onno**

Adrien Perrier

Raphaël Point

### **Mauritz Quaak**

### **Christophe Rousseau**

Jean-Marie Simerman

François Trubert

# Fonctionnement

---

Une équipe salariée à votre service !



- **Adrien Dain** – animateur technique biogaz depuis mars 2022.



- **Elsa Rouches** – animatrice technique biomasse depuis septembre 2023.



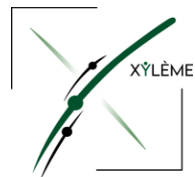
- **Olivia Ruch** – Directrice depuis novembre 2023.



- **Priscilia Traverso** – Cheffe de projet depuis juin 2025

# Fonctionnement

## Les prestataires et partenaires techniques



- **Valeurs Agri Métha** – Hélène Berhault-Gaborit, Grégory Vrignaud
- **Origami** – Annelise Lescure, Laëtitia Poux, Bruno Routaboul
- **AILE** – Armelle Damiano, Hugo Kech, Vincent Martin
- **Xylème solutions** – Laureline Bes de Berc
- **Com Connect** – Christophe Leschiera

# Fonctionnement

## Les partenaires financiers et techniques



# Fonctionnement

## 5 commissions

Stratégie et  
Filières

Valorisation Biogaz  
et Economie

Biomasse

Amélioration  
continue et  
Professionalisation

Structuration  
territoriale et  
Communication

**Responsables :**

Jean-François Delaitre  
Jean-Marc Onno  
Camille Dusannier

**Animatrices :**

Olivia Ruch  
Priscilia Traverso

**Responsables :**

Adeline Canac  
Patrick Boursault

**Animateur :**

Adrien Dain

**Responsables :**

Christophe Rousseau  
Guy Meinrad

**Animatrice :**

Elsa Rouches

**Responsables :**

Mauritz Quaak  
Jean-François Darreye

**Animatrices :**

Annelise Lescure  
Laureline Bes de Berc

**Responsables :**

Yves Debien  
Silvère Adam  
Raphaël Point

**Animatrice :**

Hélène  
Berhault-Gaborit

Fonctionnement

# Rapport d'activité AAMF

---

- Fonctionnement
- **Stratégie et Filières**
- Valorisation biogaz / Économie / Projets
- Biomasse
- Amélioration continue et Professionnalisation
- Structuration territoriale et Communication

# Stratégie et Filières

Stratégie et  
Filières

Relations ministères  
et administrations

Relations filière :  
France Gaz  
Renouvelables, Club  
Biogaz ...

Projection de  
l'association

## Responsable :

Jean-François Delaitre

## Suppléants :

Jean-Marc Onno, Camille Dusannier

## Animatrices :

Olivia Ruch, directrice

Priscilia Traverso, cheffe de projet

# Stratégie et Filières

## Renforcement de la présence AAMF dans les instances filières

- ✓ Tandem professionnel-salarié dans de nombreuses instances
- ✓ Co-Présidence de France Gaz Renouvelables
- ✓ Renforcement du travail avec les organisations professionnelles agricoles



# Stratégie et Filières

---

Le sujet de l'année : fin des contrats

- ✓ Des avancées obtenues (Fin des pénalités, modulation, ...)
- ✓ Des équilibres économiques encore fragiles
- ✓ Un travail collectif indispensable

**Partagez vos données : c'est ce qui nous permet d'agir !**

# Stratégie et Filières

---

## Perspectives 2026

- ✓ Sécuriser les modèles économiques post OA
- ✓ Clarifier la vision de l'AAMF pour le développement de la filière
- ✓ Adapter l'organisation qui en découle
- ✓ Partager et déployer la vision commune

# Rapport d'activité AAMF

---

- Fonctionnement
- Stratégie et Filières
- Valorisation biogaz / Économie / Projets**
- Biomasse
- Amélioration continue et Professionnalisation
- Structuration territoriale et Communication

# Valorisation Biogaz

Valorisation Biogaz  
et Economie

Cogénération  
Injection  
BioGNV  
Voie solide  
Indexation  
Process  
Economie  
€cométha

## Responsables :

Adeline Canac  
Patrick Boursault

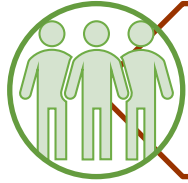
## Animateur :

Adrien Dain

# Valorisation Biogaz



14 janvier 2025 à Paris



35 participants et 6 intervenants

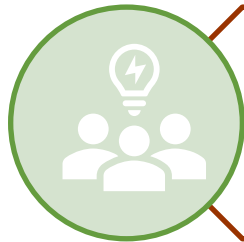


Un tour d'horizon des actualités  
et des innovations



# Valorisation Biogaz

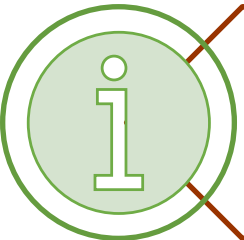
## Injection



Participation au GT Injection National



Consultation juridique pour la compréhension du marché des garanties d'origine et partage aux producteurs (délibération CRE du 30/04/2025)



Diffusion des informations importantes provenant des gestionnaires de réseaux (EPP, taux d'O<sub>2</sub>,...)

# Valorisation Biogaz

## Cogénération



Enquête auprès des producteurs pour sonder leur volonté de conversion et l'état de leur réflexion sur l'après contrat OA



Webinaires cogénération : conversion des unités (CPB, TA, €cométha, RED,...)



Sur la base des moyennes €cométha : création d'un scénario de conversion avec des hypothèses variables (taille, distance, âge, ...)

# Valorisation Biogaz

## Transverse



Indexations tarifaires :  
1<sup>er</sup> janvier, 1<sup>er</sup> juillet, 1<sup>er</sup> novembre



Attestation de conformité cogé / injection



€cométha : produire des indicateurs pour la filière /  
comparatifs des producteurs



€cométha : synthèses individuelles et  
restitution graphique



COPIIL BioGNV Agricole



Tracteurs GNV : rapport final disponible sur site ADEME

# Valorisation Biogaz

## Voie solide



18 et 19 juin en Vendée



9 adhérents, 1 intervenant, 2 visites de site



Principes et enjeux de la biologie en voie  
solide discontinue



# Rapport d'activité AAMF

---

- Fonctionnement
- Stratégie et Filières
- Valorisation biogaz / Économie / Projets
- Biomasse**
- Amélioration continue et Professionnalisation
- Structuration territoriale et Communication

# Biomasse

Biomasse

Durabilité des  
pratiques (CIVE,  
digestats)  
Retour au sol  
Biodéchets  
Carbone/GES

## Responsables :

Christophe Rousseau  
Guy Meinrad

## Animateurs :

Elsa Rouches  
Vincent Martin et Hugo Kech (AILE)



# Biomasse

---

- Equilibre
- Opportunités
- Maîtrise



# Biomasse : événements marquants 2025

- Stratégie et filières
  - LBC\*, SNMB\*\*, PFAS, etc.
  - 2 RDV au ministère (MASA) sur digestat et biodéchets
  - DIGES3 100 bilans
  - Journée adhérents 17 décembre
  - Suivi de projets R&D

\* Label Bas-Carbone

\*\* Stratégie Nationale de Mobilisation de la Biomasse

**Réglementation des CIVE et cultures principales en méthanisation**

La limitation de la concurrence entre méthanisation et culture d'appoint le décret "culture" n° 2022-1120 publié en 2022 et modifiant la pré-décret de 2016 (décret n° 2016-829).

**Comment s'applique la région des 15% max. de culture**

Le décret "culture" limite l'usage de cultures principales à hauteur du tonnage brut total des intrants pour les installations mises en service le 17 juillet 2017.

En **injection**, cette proportion s'applique par lots de biomasse de somme des lots jusqu'à 12 mois (DGC ou DT Injection).

En **cogénération**, cette proportion est applicable au tonnage des intrants utilisés sur les trois dernières années.

Le non-respect de ce critère peut entraîner des pénalités des sommes perçues via le contrat d'achat voir la réglementation.

**Agronomie des CIVE d'hiver : 1- Choix et semis**

De quoi parle-t-on ?

Les CIVE (Couverts Intermédiaires à Vocation Énergétique) sont des cultures principales dans le but de produire de la biomasse destinée à la méthanisation. Les CIVE d'hiver sont généralement présentes sur les parcelles entre septembre et mai.

Quelles sont les bonnes pratiques pour introduire les CIVE dans les rotations ? Quels sont les points de vigilance à prendre en compte concernant cette culture ? Divers éléments de réponse issus du programme RCTIA/II sont synthétisés ci-dessous.

**Quels sont les intérêts socio-environnementaux ?**

Les couverts intermédiaires, dont font parties les CIVE dans le cadre de la production de biomasse, ont de nombreux intérêts :

- Amélioration du bilan environnemental de la CIVE en complément de la fertilisation raisonnée ;
- Préservation de la structure et de la fertilité du sol ;
- Stockage du carbone dans le sol ;
- Amélioration de la maîtrise des mauvaises herbes ;
- Amélioration de la maîtrise des maladies et des ravageurs ;
- Amélioration de la maîtrise des nuisances ;
- Amélioration de la maîtrise des nuisances ;
- Amélioration de la maîtrise des nuisances ;

**Agronomie des CIVE d'hiver : 2- Récolte et stockage**

Conseil sur la récolte et le stockage des Couverts Intermédiaires à Vocation Énergétique (CIVE) d'hiver fait suite à la Fiche conseil "Choix et semis des CIVE d'hiver" du 26 avril.

**ENQUÊTE AAMF N°2 « DIGESTATS ET RETOUR AU SOL »**

Le retour au sol des digestats est une pratique qui a été largement étudiée et documentée. Cette enquête a pour objectif de connaître les pratiques des adhérents autour de la valorisation des digestats et de leur retour au sol. Cette enquête est destinée à servir de base à la mise en œuvre de la réglementation relative à la valorisation des digestats et de leur retour au sol.

**SEPARATION DE PHASE ET STOCKAGE DU DIGESTAT**

La séparation de phase est une technique qui permet de séparer le digestat en deux fractions : une fraction solide et une fraction liquide. Cette technique est particulièrement intéressante pour les installations de méthanisation qui produisent de grandes quantités de digestat.

**DU 01 AU 03 DÉC. 2025 ÉVÉNEMENT EN LIGNE**

**Les journées nationales DES BIO DÉCHETS 2025**

Le retour au sol des digestats est une pratique qui a été largement étudiée et documentée. Cette enquête a pour objectif de connaître les pratiques des adhérents autour de la valorisation des digestats et de leur retour au sol. Cette enquête est destinée à servir de base à la mise en œuvre de la réglementation relative à la valorisation des digestats et de leur retour au sol.

**Actualités des crédits carbone volontaires**

Le retour au sol des digestats est une pratique qui a été largement étudiée et documentée. Cette enquête a pour objectif de connaître les pratiques des adhérents autour de la valorisation des digestats et de leur retour au sol. Cette enquête est destinée à servir de base à la mise en œuvre de la réglementation relative à la valorisation des digestats et de leur retour au sol.

**Stockage déporté : Solutions techniques et réglementation**

Le stockage déporté est une solution technique qui permet de stocker le digestat dans une zone éloignée de l'installation de méthanisation. Cette solution est particulièrement intéressante pour les installations de méthanisation qui produisent de grandes quantités de digestat.

**Note Directive Nitrates**

Depuis 1991, l'application de la directive nitrates européenne ne s'est pas faite au même rythme dans toutes les régions françaises. En France, elle se décline en Plan d'Action National (PAN) dans les départements et en Plan de Prévention des Nitrates (PPN) dans les zones vulnérables. La réglementation vise la protection des cours d'eau. L'AAMF étant attachée aux professionnels et aux bonnes pratiques en matière de nitrates.

Toutefois, les mesures de plus en plus restrictives sont difficiles à mettre en œuvre sur le terrain. Ainsi, la majorité des PAN est entrée en application dès cet hiver sans prise en compte d'un délai minimal d'adaptation pour le besoin de construction de stockage de digestat et de gestion des relations.

Les calendriers d'épandage, peu lisibles, sont de plus en plus difficiles à comprendre et à appliquer. Nous constatons une déconformité entre les mesures imposées par les PAN et les réalités agro-climatiques. Par exemple, les périodes d'épandage devraient plutôt se baser sur les besoins des plantes et donc leurs stades de développement.

**Note réglementaire biodéchets**

La loi AGEC généralise le tri à la source des biodéchets au 1er janvier 2024. Effectivement, les biodéchets représentent une ressource renouvelable de fertilisants notamment azotés et carbonés très complémentaires aux effluents d'élevage communément utilisés en méthanisation. Cependant, cette loi n'accompagne pas pour autant le déploiement de solutions locales pour traiter les biodéchets. Pour garantir une valorisation durable et sécurisée des biodéchets, les agriculteurs méthaniseurs et composteurs sont prêts à réaliser les investissements techniques et humains nécessaires mais sur le terrain la valorisation organique des biodéchets, solution idéale pour nos territoires, est relativement freinée par des contraintes réglementaires.

**Concernant la pasteurisation/hygiénisation**

L'incorporation des restes alimentaires triés à la source en méthanisation est encadrée par les règlements (CE) n° 1069/2009 et (UE) n° 142/2011 et l'arrêté du 9 avril 2018 fixant les dispositions nationales d'application. Les restes alimentaires (collectés dans les restaurants, chez les particuliers, dans les supermarchés) sont des sous-produits animaux de catégorie 3 et nécessitent un prétraitement thermique à 70°C pendant 1 heure (hygiénisation/pasteurisation). Les sites de méthanisation agricole sont tout à fait capables de mettre en œuvre ce traitement et le plan de maîtrise sanitaire nécessaire : traçabilité des matières, démarche HACCP, suivi du digestat par des analyses (dont bactériologie), etc. En outre, les agents pathogènes animaux et végétaux qui peuvent être présents dans la matière première sont soit considérablement réduits, soit totalement éradiqués, en raison des conditions à l'intérieur du digesteur (en particulier les facteurs combinés de la température, de la compétition microbienne et de la production d'ammoniac).

Cependant, les sites de méthanisation qui souhaitent intégrer des biodéchets se voient par le même occasion perdre leur dérogation à la pasteurisation/hygiénisation pour leurs effluents d'élevage. Autrement dit, sans mélange avec des biodéchets, les effluents d'élevage peuvent être méthanisés sans hygiénisation, lorsqu'il y a un mélange sur le même site, tous les sous-produits animaux doivent être hygiénisés. Il existe une petite subtilité pour les restes alimentaires qui ne proviennent que des ménages et des restaurants (déchets de cuisine et de table (DCT)), dans ce cas il est possible de conserver la dérogation à l'hygiénisation/pasteurisation des effluents d'élevage (Article 7 de l'arrêté du 9 avril 2018 et tel qu'autorisé par le règlement (UE) n° 142/2011).

Avec la perspective du tri généralisé des biodéchets, des sites spécialisés dans le déconditionnement, disposant d'une unité d'hygiénisation/pasteurisation se sont développés ou sont en projets. Ces installations dédiées, encadrées par la rubrique 2783, produisent une soupe de biodéchets, destinée à être vendue à des méthaniseurs, pour in fine, retourner au sol. Dans ce cas, la soupe déjà hygiénisée peut être incorporée dans un méthaniseur agricole, sans faire perdre la dérogation à l'hygiénisation des effluents d'élevage.

Nous ne comprenons pas ces dispositions :

- Quelle différence en termes d'analyse de risque, entre des déchets de cuisine et de tables et des restes alimentaires qui contiendraient en plus des refus de grandes surfaces ? Dans tous les cas, les produits étaient initialement destinés à la consommation humaine, et des produits destinés à être consommés par l'homme.
- Pourquoi des déchets de cuisine et de tables, qui sont des déchets de consommation humaine, peuvent-ils être méthanisés sans hygiénisation/pasteurisation ?
- Pourquoi des déchets de cuisine et de tables, qui sont des déchets de consommation humaine, peuvent-ils être méthanisés sans hygiénisation/pasteurisation ?

Il est important de noter que la méthanisation des biodéchets est une pratique qui a été largement étudiée et documentée. Cette enquête a pour objectif de connaître les pratiques des adhérents autour de la valorisation des biodéchets et de leur retour au sol. Cette enquête est destinée à servir de base à la mise en œuvre de la réglementation relative à la valorisation des biodéchets et de leur retour au sol.

# Biomasse : quelques actions 2026

GT	Actions	Sujet
<b>Carbone</b>	Diffusion	100 bilans Gaz à effet de serre <b>DIGES3</b>
<b>Biodéchets</b>	Rédaction interne et travaux filières	<b>Bonnes pratiques « plastiques »</b>
<b>Digestat</b>	Echanges institutionnels et filière	<b>Directive nitrates</b>
<b>CIVE</b>	Rédaction	<b>Fiche conseils : réglementation de la fertilisation</b>

- ✓ **Continuez de :**
  - **vous accompagner dans vos demandes ;**
  - **défendre vos intérêts ;**
  - **contribuer à l'acceptabilité.**

# Rapport d'activité AAMF

---

- Fonctionnement
- Stratégie et Filières
- Valorisation biogaz / Économie / Projets
- Biomasse
- Amélioration continue et Professionnalisation**
- Structuration territoriale et Communication

# Amélioration continue et Professionnalisation



Amélioration  
continue et  
Professionnalisation

Charte AAMF

ICPE

RED III

Formations

Réglementaire

Prévention des

risques

## Responsables :

Mauritz Quaak

Jean-François Darreye

## Animatrices :

Annelise Lescure

Laureline Bes de Berc

**Avec l'appui des correspondants Charte !**

# Amélioration continue et Professionnalisation

---



## Une charte réinventée en 2025

- ✓ La charte ne répondait plus aux besoins des adhérents
- ✓ Un besoin clair des régions : **moins de complexité, plus d'accompagnement**
- ✓ Une volonté du CA : embarquer tout le monde, **sans exclure**
- ✓ Objectif V2.0 confiée à la commission :  
**Une démarche simplifiée, utile et accessible à tous**

# Amélioration continue et Professionnalisation



## Une démarche progressive et aidante

Une démarche d'amélioration continue qui s'appuie sur deux jambes :

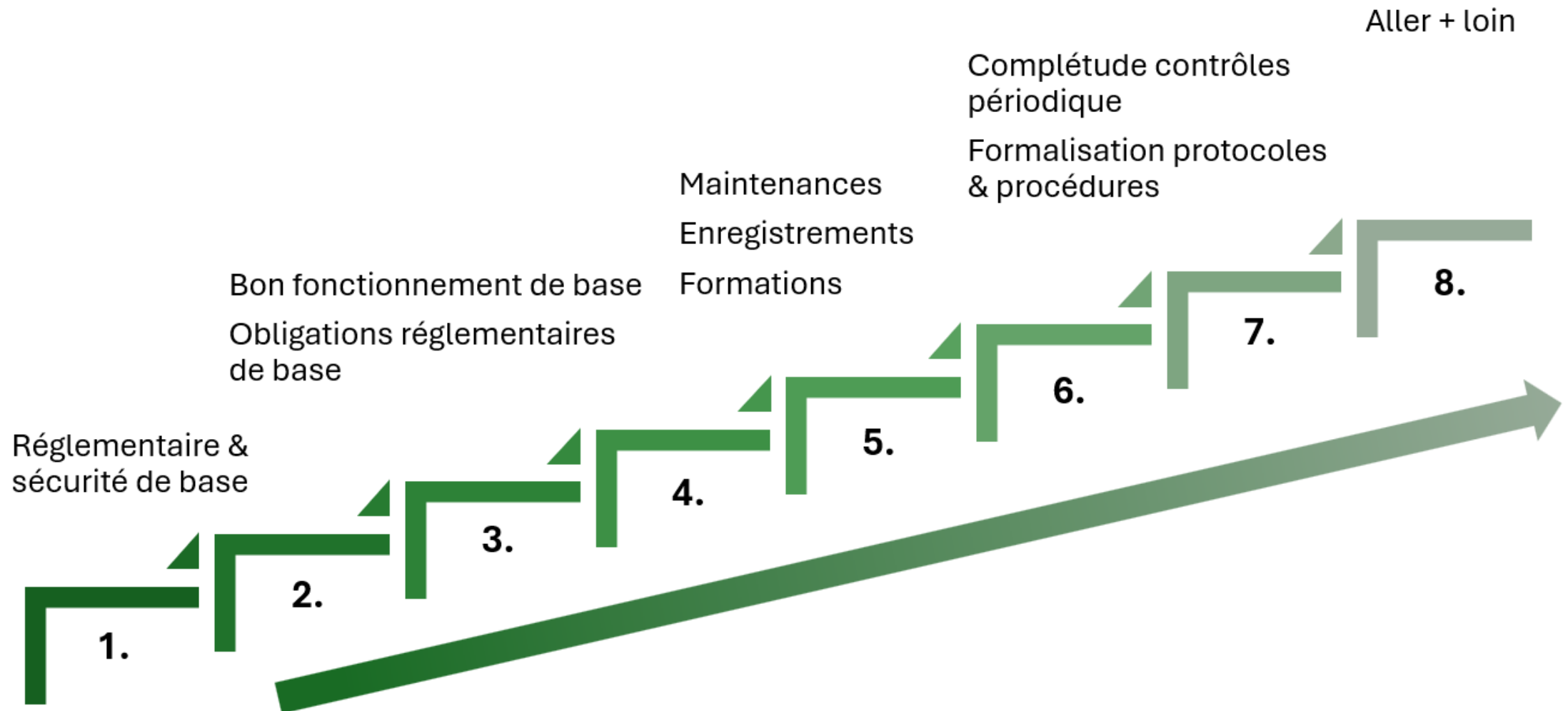
- ✓ Une **visite terrain** avec un correspondant AAMF
  - Un **questionnaire court et ciblé**, adapté à votre site
  - Des questions organisées par **priorités (le plus important d'abord)**
- ✓ Un **plan d'action** clair et personnalisé qui renvoie **vers les bons outils**

Concrètement :

- ✓ La progression s'arrête dès qu'un point prioritaire est à traiter
- ✓ Vous savez **quoi faire en premier**
- ✓ Vous êtes directement orientés vers les ressources adaptées

# Amélioration continue et Professionnalisation

Identifier → agir → progresser étape par étape



# Amélioration continue et Professionnalisation

---



Un vrai service pour vous accompagner

**Les adhérents déjà engagés dans la charte ?**

Mise en place d'une équivalence dans la nouvelle démarche

Pas de retour en arrière : vous repartez au bon niveau !

# Amélioration continue et Professionnalisation

---



## Déploiement sur 2026

- Des moyens d'animation renforcés pour assurer le succès de la démarche
- Développement du questionnaire et des outils : dès le printemps 2026
- Premiers tests en région : automne 2026
- **Lancement national : hiver 2026**



**2030 = 100 % DAC !**

# Rapport d'activité AAMF

---

- Fonctionnement
- Stratégie et Filières
- Valorisation biogaz / Économie / Projets
- Biomasse
- Amélioration continue et Professionnalisation
- **Structuration territoriale et Communication**

# Structuration territoriale et Communication

Structuration  
territoriale et  
Communication

Rencontres et  
salons

Référents territoriaux

Animation régionale

Communication

interne/externe

## Responsable :

Yves Debien

## Suppléants :

Raphaël Point et Silvère Adam

## Animatrice :

Maina Le Roch (*depuis jan. 2026*)

Hélène Berhault-Gaborit (*jusqu'à déc. 2025*)

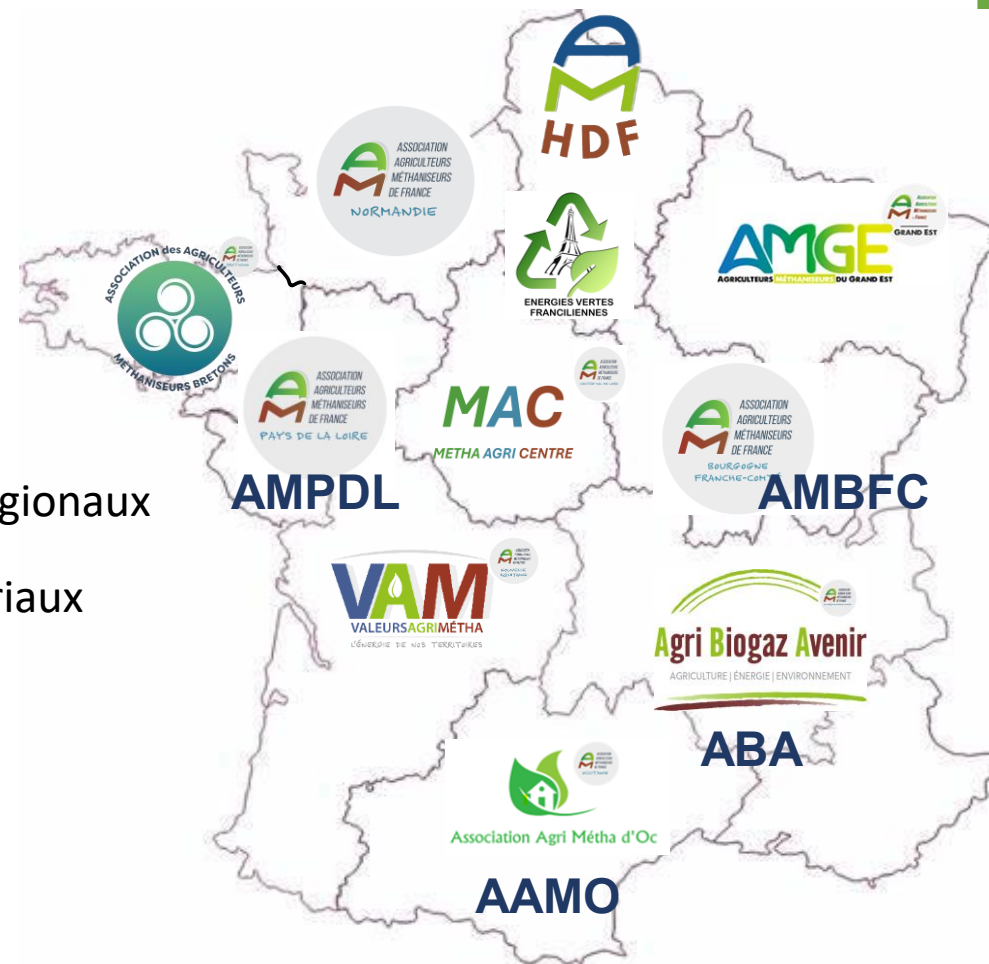
## Objectifs de la commission

- ✓ **Accompagner les adhérents et les animateurs régionaux**
  - Être à l'écoute des attentes/préoccupations
- ✓ **Animer le réseau des animateurs régionaux et des référents territoriaux**
  - Partage de pratiques, d'outils et d'actualités
  - Renforcer les liens entre associations
- ✓ **Assurer la coordination entre le national et le régional**
  - Référent territoriaux <--> Conseil d'administration de l'AAMF
  - Animateurs <--> Référents territoriaux
- ✓ **Structurer la communication interne et externe**
  - AAMF <--> Associations Régionales
  - AAMF <--> Adhérents <--> Associations Régionales
  - AAMF <--> Acteurs de la filière

# Structuration territoriale et Communication

## Bilan 2025

- ✓ **Animation du réseau :**
  - 11 associations régionales
  - 14 animateurs
  - 12 référents territoriaux
- ✓ **Rencontres mensuelles :** 11 réunions avec les animateurs régionaux
- ✓ **Une journée en présentiel :** Animateurs et référents territoriaux
- ✓ **Journées régionales :**
  - 49 journées adhérents
  - 1 555 participants
  - 37 visites de sites
- ✓ **Sensibilisation des porteurs de projets**
  - Accès aux ressources documentaires spécifiques
  - Accompagnement des porteurs de projets en difficultés



# Structuration territoriale et Communication

## Communication interne

- ✓ **Réponses aux demandes individuelles :**
    - sujets : fiscalité, comptabilité, juridique et réglementation
    - sollicitations en lien avec les activités des commissions valorisation biogaz et biomasse
    - prise de relais par les animateurs régionaux
  - ✓ **AAMF-Forum : 795 adresses / 172 sujets (vs 225 en 2024)**
  - ✓ **Agenda : 9/an**
  - ✓ **Flash Infos : 5/an**
  - ✓ **Espace adhérents : m à j régulières**
- **2026 :** poursuivre la diffusion d'informations claires et fiables aux adhérents



# Structuration territoriale et Communication

## Communication externe

### ✓ Relations presse :

- Communiqués : x2 (JNB)
- Retombées : Le Nouvel Economiste, Le Betteravier Français, Perspectives agricoles, Réussir Grandes Cultures, etc. avec prises de parole des adhérents

Méthanisation

Une diversification exigeante  
mais qui renforce la ferme



Renault Delaire

DOSSIER  
ÉNERGIE RENOUVELABLE

La méthanisation  
retrouve un nouveau  
souffle grâce à l'injection



Le nouvel  
Economiste

> Rubriques Journal > Podcasts > Plus Annonces Légales Formalités S'abonner

Transition énergétique

Le biométhane trace son réseau

Portée par des objectifs ambitieux, la filière se développe mais bute encore sur des freins réglementaires et des oppositions locales

✓ Fin de mission de  
Christophe Leschiera  
fin juin 2025



✓ LinkedIn : (au 31/12/2025)

- Abonnés : 3 410  
(+ 955 / + 38,9 % vs 2024)
- Taux d'engagement moyen : 14 %  
(~8 % sur LK en général)
- Posts publiés : 95 (+18 % vs 2024)



Suivez-nous [ici](#) !



2026 : actualiser le site internet,  
sécuriser l'espace adhérents



# Structuration territoriale et Communication

## Communication externe

### ✓ Journées Nationales du Biogaz

- 20 sites ouverts
- 15 départements représentés
- ~1 500 visiteurs

(moyenne de 75 visiteurs/site, écart type : 12-400)

### ✓ Relations presse

- 2 communiqués à la presse nationale
- Relais par les animateurs régionaux
- à la presse locale
- Retombées médias surtout en ligne

### ✓ Site internet

- A la Une
- Bandeau dédié en home
- Pics de fréquentation liés aux envois des CP et des posts LK



### ✓ LinkedIn

- 12 posts entre le 05/09 et le 19/09
- 1 post/jour.région (2 posts HDF et N-A)
- Création de carrousels dédiés
- Très bon taux d'engagement : 24 %

# Structuration territoriale et Communication

## Salons agricoles

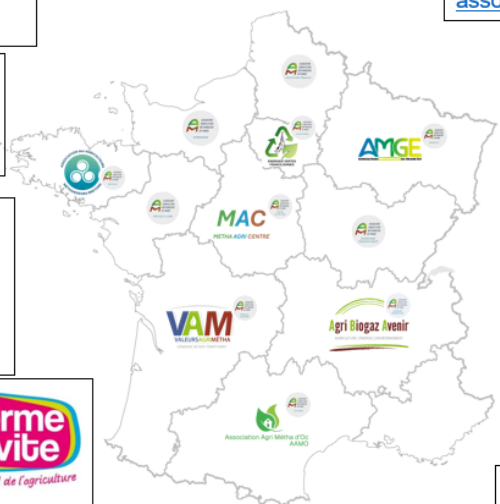
**RENNES**  
• 16-18 sept : **SPACE** 16.17.18 SEPT. 2025  
RENNES - FRANCE  
SPACE HALL 4 Stand B 68  
AAMB : [maina.leroch@bretagne.chambagri.fr](mailto:maina.leroch@bretagne.chambagri.fr)

**Outarville (45)**  
• 2-4 sept : **INNOV-AGRI**  
LE SALON QUI CULTIVE  
Témoignage méthanisation  
MAC : [aamf.cvl@gmail.com](mailto:aamf.cvl@gmail.com)

**TOURS**  
• 14-16 nov : **TER ENERGIES**  
RENDEZ-VOUS ANNUEL DES CHAMBERS PROFESSIONNELLES COMMERCIALES DE TOURS  
SALON PROFESSIONNEL DE BIOGAS & B 9  
FERME EXPO  
& TER'ENERGIE  
<https://ferme-expo.fr/>  
MAC : [aamf.cvl@gmail.com](mailto:aamf.cvl@gmail.com)

**POITIERS**  
• 7-9 nov : **La Ferme s'invite**  
stand 31 et témoignages méthanisation  
<https://lafermesinvite.com/>  
VAM : [vienneagrimetha@gmail.com](mailto:vienneagrimetha@gmail.com)

**SAINT AGNET (40)**  
• 10-11 sept : **Les Méca Culturelles**  
10-11 septembre 2025  
Saint-Agnet (40)  
Stand et témoignages méthanisation à 15H30  
VAM : [vienneagrimetha@gmail.com](mailto:vienneagrimetha@gmail.com)



**ESSIGNY LE GRAND (02)**  
• 4-5 juin : **INNOV AGRI** Stand AMHDF / AMGE :  
[asso.amhdf@gmail.com](mailto:asso.amhdf@gmail.com) ou [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)

**CHALONS :**  
• 29 août-5 sept : **FOIRE DE CHALONS**  
AMGE à la Journée Gaz verts  
du 2 sept [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)

**METZ:**  
• 29-31 oct : **AGRIMAX**  
Journée biogaz le 30 oct  
<https://www.agrimax-expo.com/>  
AMGE : [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)

**VESOUL**  
• 16 dec : **MÉTHA' SALON**  
LE SALON 100% DÉDIÉ À LA MÉTHANISATION  
Méthà' Salon  
AMBFC : [julien.party@haute-saone.chambagri.fr](mailto:julien.party@haute-saone.chambagri.fr)

**CLERMONT FERRAND**  
• 7-10 oct : **SOMMET DE L'ELEVAGE**  
<https://www.sommet-elevage.fr>  
annelise@aamf.fr  
[laurent@agribiogazavenir.fr](mailto:laurent@agribiogazavenir.fr)

- + Complémentarité des présences nationales/régionales
- + Valorisation de l'expertise des adhérents dans les conférences/tables rondes

# Structuration territoriale et Communication

## Salons énergie (ou autres salons)

**PARIS :**

- **22 fev au 2 mars** : Salon de l'agriculture  
Témoignages méthanisation  
Espaces grand public / pro & café des agris
- **25 sept** : Congrès France Gaz  
(intervention de JF Delaitre)  
<https://www.francegaz.fr/evnement-congres-du-gaz-2025/>
- **13-15 oct** : congrès Gazelec  
<https://www.congresgazelec.com/>
- **18-20 Nov** : Salon des Maires  
<https://www.salondesmaires.com/>

**TROYES :**

- **27-28 nov** : AAMF et AMGE à BIOGAZ VALLÉE

CONVENTION D'AFFAIRES DE LA MÉTHANISATION ET DES GAZ VERTS

TROYES - 13<sup>e</sup> édition  
27 - 28 NOVEMBRE 2025  
Centre de congrès de l'Aube

AAMF : [adain@aamf.fr](mailto:adain@aamf.fr)  
AMGE : [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)  
<https://www.biogazvallee.com/>

**METZ :**

- **12 Juin** : TERRENTRA  
Bioéconomie gaz renouvelables  
AMGE : [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)

**STRASBOURG :**

- **24-25-26 juin** Assises européennes de la transition énergétique  
AMGE : [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)

**LYON**

- **7-10 oct** : POLLUTEC  
<https://www.pollutec.com/>

AMGE : [asso.amge@gmail.com](mailto:asso.amge@gmail.com)  
VAM : [vienneagrimetha@gmail.com](mailto:vienneagrimetha@gmail.com)

**MONTS DU LYONNAIS :**

- **26 juin** Le gaz vert pour décarboner l'industrie dans les Monts du Lyonnais  
ABA : [laurent@agribiogazavenir.fr](mailto:laurent@agribiogazavenir.fr)

**NANTES**

- **5-6 fev** : BIO 360  
AAMF et associations : stand C34

**5-6 février Nantes 2025**

**MONTPELLIER :**

- **10 dec** : ENERGAIÀ  
<https://www.energaia.fr/>

AAMO : [clement.aamo@gmail.com](mailto:clement.aamo@gmail.com)  
VAM : [vienneagrimetha@gmail.com](mailto:vienneagrimetha@gmail.com)

**ENERGAÏA, LE FORUM DES ÉNERGIES RENOUVELABLES PROCHAÎNE ÉDITION LES 10 & 11 DÉCEMBRE 2025**  
Le Forum 100% ENR - Parc des Expositions de Montpellier - France



- + Complémentarité des présences nationales/régionales
  - + Tendance plus marquée en 2025
  - + Affirmer la place de l'agriculture dans la production d'ENR
- **2026** : poursuivre la présence de l'AAMF et/ou des associations régionales sur ces salons

# Structuration territoriale et Communication

---

## Perspectives 2026

- ✓ **Renforcement de l'animation des Référents territoriaux**
  - + de rencontres et de réunions de travail
- ✓ **Préparation de l'appel de cotisation obligatoire aux 2 niveaux**
  - Accompagnement des animateurs et des référents pour motiver les méthaniseurs à cotiser
- ✓ **Structuration des outils communication interne et Régions**
  - Travail commun entre les régions et l'AAMF afin de répondre aux besoins
  - Appui sur la communication par une ressource temporaire
- ✓ **Valorisation des positions politiques et des travaux de l'AAMF auprès des régions**



*Unis pour  
partager  
et innover*

# Rapport financier

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

Silvère ADAM, Trésorier  
Adeline CANAC, Trésorière adjointe

# Résultat 2025

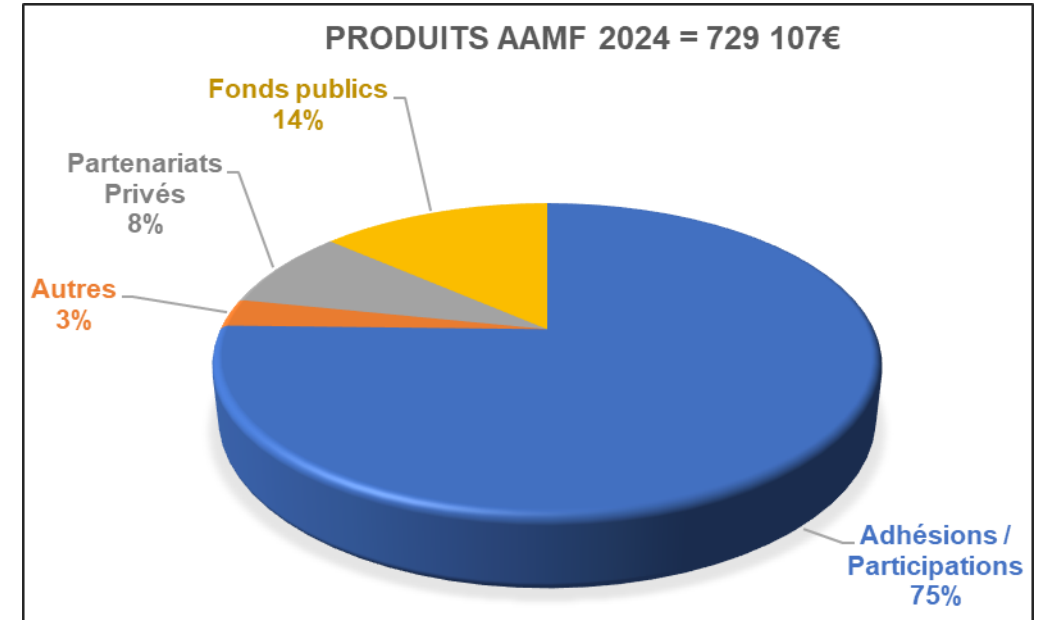
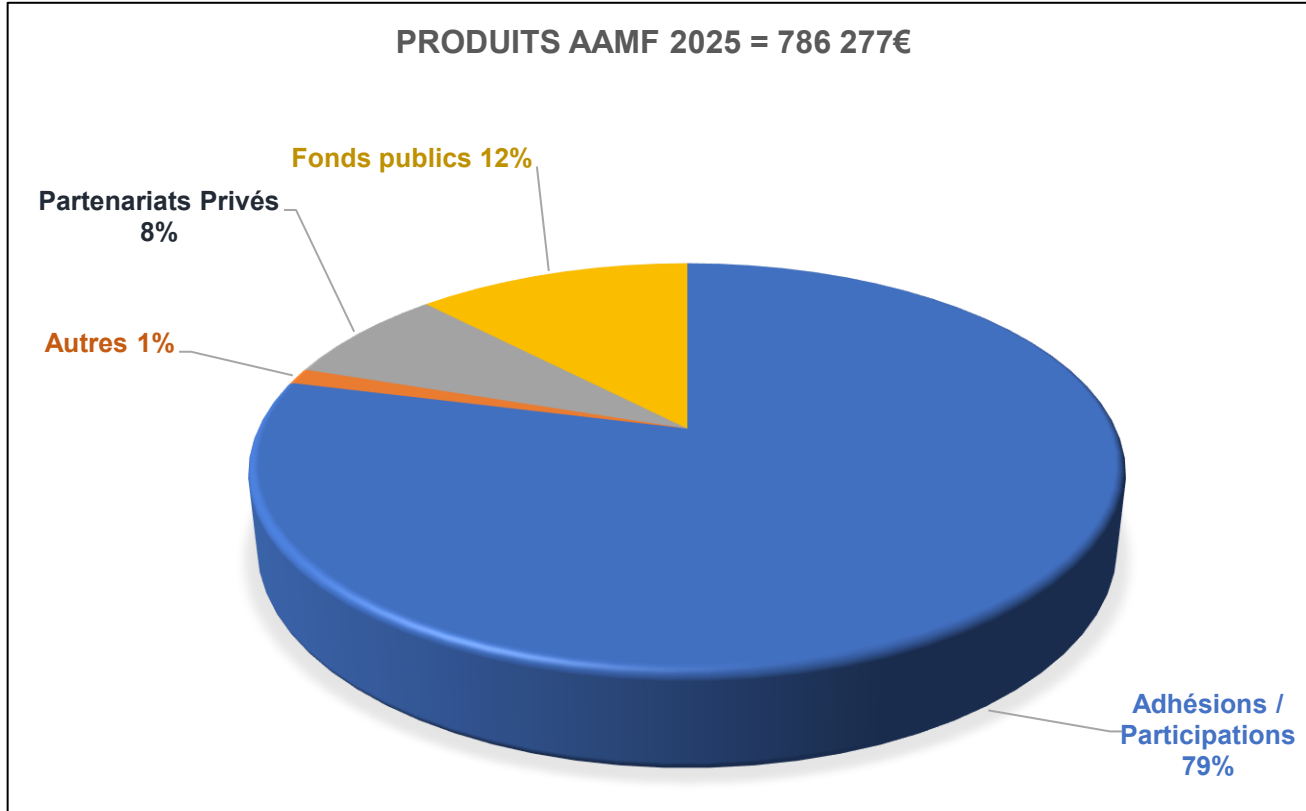
Charges	2025	Produits	2025
Salaires et charges sociales	236 576 €	Cotisations adhérents	611 802 €
Prestataires de services	118 699 €	ADEME	91 478 €
Frais administrateurs/Pilotes	52 695 €	GRDF	60 000 €
Rencontres, AG, Conférences	13 066 €		
Frais de déplacements	45 353 €	DIGES3	4 444 €
Cotisations	13 065 €	RECITAL	- €
Honoraires	35 301 €	Refacturations rencontres	8 758 €
Communications	24 574 €		
Impôts et taxes	4 079 €		
Charges exceptionnelles		Produits Annexes	72 €
Locations et assurances	25 258 €	Produits Financiers	8 414 €
Rétrocessions Régionales	80 700 €	Autres Produits (dons...)	1 308 €
Autres Charges (dot amortissement, frais bancaires, fournitures admin etc...)	10 667 €		
Maintenance informatique	17 469 €		
<b>Total des charges</b>	<b>677 502 €</b>	<b>Total des Produits</b>	<b>786 277 €</b>

Perte / Excédent	<b>108 775 €</b>
------------------	------------------

# Bilan 2025

Actif		2025	Passif		2025
Actif Immobilisé		3 283 €	Fonds Propres	Réserves	592 060 €
Actif circulant	Créances	34 513 €		Emprunts & Dettes div	144 €
	Autres Produits	105 495 €		Excédents /Pertes	108 775 €
	Charges d'avances	4 997 €	Emprunts et dettes	Dettes fournisseurs	58 359 €
Valeurs immobilières	Disponibilités	660 776 €		Dettes sociales	32 473 €
				Autres dettes	17 253 €
			Produits d'avances		
Total Actif		809 064 €	Total Passif		809 064 €

# Répartition des produits



# Budget 2026

Charges	2026	Réalisé en 2025	Produits	2026	Réalisé 2025
Équipe nationale (salaire et sous-traitance)	405 000 €	360 000 €	Cotisations adhérents	612 000 €	612 000 €
Gouvernance	60 000 €	53 000 €	ADEME	91 000 €	91 000 €
Retrocession régions	81 000 €	81 000 €	GRDF	60 000 €	60 000 €
Déplacements	50 000 €	45 000 €	Autres produits	7 000 €	4 000 €
Frais généraux	100 000 €	100 000 €			
Autres actions (Charte et autres ...)	74 000 €	38 000 €			
<b>Total des charges</b>	<b>770 000 €</b>	<b>677 000 €</b>	<b>Total des Produits</b>	<b>770 000 €</b>	<b>768 000 €</b>

Charges exceptionnelles	2026	Produits exceptionnels	
Séminaire stratégique national	25 000 €	Résultat 2025	65 000 €
CRM + site web + outils de communication	30 000 €		
Appui juridique gouvernance & RH	10 000 €		
<b>Total des charges</b>	<b>65 000 €</b>	<b>Total des Produits</b>	<b>65 000 €</b>



*Unis pour  
partager  
et innover*

# Élection du Conseil d'administration

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

# Tiers sortant

---

REGION	ADMINISTRATEURS
Normandie	Etienne ADELINÉ
Grand Est	Francis CLAUDEPIERRE
Nouvelle Aquitaine	Yves DEBIEN
Hauts de France	Camille DUSANNIER
Bretagne	Jean-Marc ONNO
Bretagne	Servane LECOLLINET
Auvergne Rhône-Alpes	Raphaël POINT
Bretagne	François TRUBERT

# Élection des administrateurs 2026



**Assemblée Générale  
AAMF  
Jeudi 26 mars 2026**

REGION	ADMINISTRATEURS
Normandie	Etienne ADELINÉ
Nouvelle Aquitaine	Yves DEBIEN
Hauts de France	Camille DUSANNIER
Bretagne	Jean-Marc ONNO
Bretagne	Servane LECOLLINET
Auvergne Rhône-Alpes	Raphaël POINT
	<b>ADMINISTRATEUR STAGIAIRE</b>
Centre	Jean-Baptiste GOUIN



*Unis pour  
partager  
et innover*

# Résolutions

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°1 – Approbation du rapport moral

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du rapport moral du Président, approuve ledit rapport.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°2 – Approbation du rapport d'activité

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du rapport d'activité, approuve ledit rapport.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°3 – Approbation des comptes

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du rapport financier, approuve les comptes de l'exercice clos le 31/12/2025, faisant apparaître un excédent de **108 775 €**.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°4 – Quitus au Conseil d'administration

L'Assemblée Générale donne quitus au Conseil d'administration pour sa gestion au titre de l'exercice clos le 31/12/2025.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°5 – Affectation du résultat

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de l'exercice, soit un excédent de 108 775 €, de la manière suivante :

- **65 000 €** sont affectés à **un budget exceptionnel de structuration** (séminaire, outils web, appui juridique)
- Le solde, soit **43 775 €**, est affecté aux **réserves associatives**.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°6 – Approbation du budget prévisionnel 2026

L'Assemblée Générale approuve le budget prévisionnel pour l'exercice 2026 tel qu'il lui a été présenté.

# Résolutions soumises au vote de l'AG

---

## Résolution n°7 – Renouvellement du Conseil d'administration

L'Assemblée Générale :

- renouvelle les mandats de : Etienne Adeline, Servane Lecollinet, Yves Debien, Jean-Marc Onno, Raphaël Point, Camille Dusannier
- élit en qualité d'administrateur stagiaire : Jean-Baptiste Gouin (Theuvy Biogaz)



*Unis pour  
partager  
et innover*

# « De nouvelles formes d'entreprises agricoles pour de nouveaux défis »



**M. François PURSEIGLE**

Ingénieur, docteur en sociologie, directeur de l'ENSAT

# De nouvelles formes d'entreprises agricoles pour de nouveaux défis

**François PURSEIGLE**

Directeur d'AgroToulouse

Professeur des universités  
Membre de l'Académie d'Agriculture de France

# UNE AGRICULTURE SANS AGRICULTEURS

FRANÇOIS PURSEIGLE  
BERTRAND HERVIEU

SciencesPo  
LES PRESSES



Des défis **sociaux**



Des défis **entrepreneuriaux**



Des défis **territoriaux**

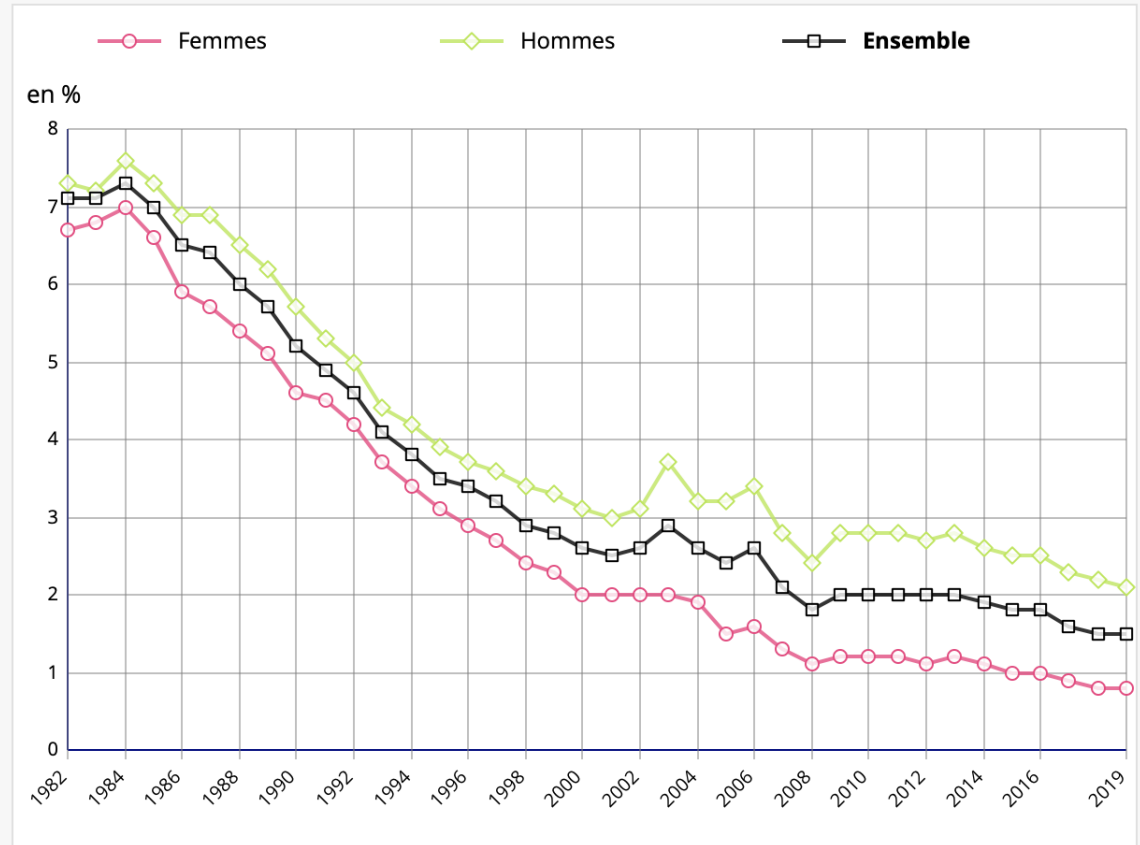


# Des défis **sociaux**

Le défi démographique  
et de la reconnaissance sociale

## 366 800 chefs et coexploitants (Enquête structure 2023)

# Le défi démographique



Lecture : en 2019, 2,1 % des hommes en emploi sont agriculteurs exploitants.

Champ : France hors Mayotte, population des ménages, personnes en emploi.

Source : Insee, enquêtes Emploi, séries longues sur le marché du travail.

**25 %  
des chefs d'exploitation  
ont 60 ans ou plus**

(Source : Ministère de l'agriculture, 2021)

**D'ici, 2026**

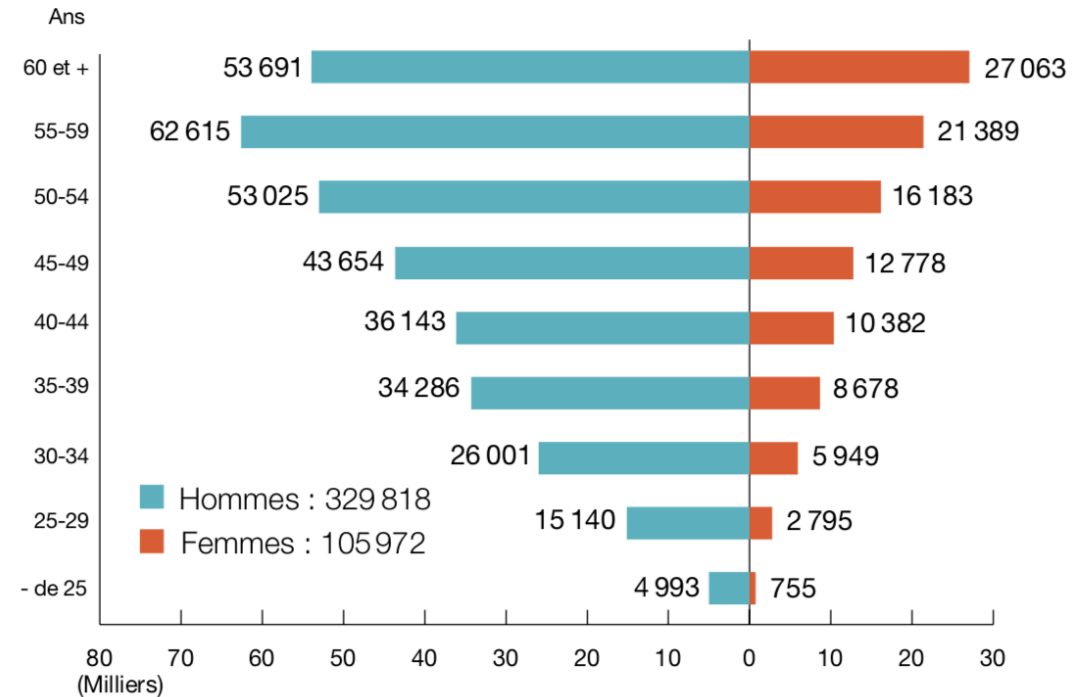
**50 % des exploitants  
auront l'âge de la retraite**

Entre 2022 et 2030 :

**196 186** chef(fe)s d'exploitation seraient  
susceptibles de prendre leur retraite

(Source : CCMSA, Direction des Statistiques des Etudes et des Fonds, Août 2022)

Répartition des chefs d'exploitation agricole selon le sexe  
par tranche d'âge : 435 790 en 2020



# Une affaire de famille mais un exercice du métier de moins en moins familial

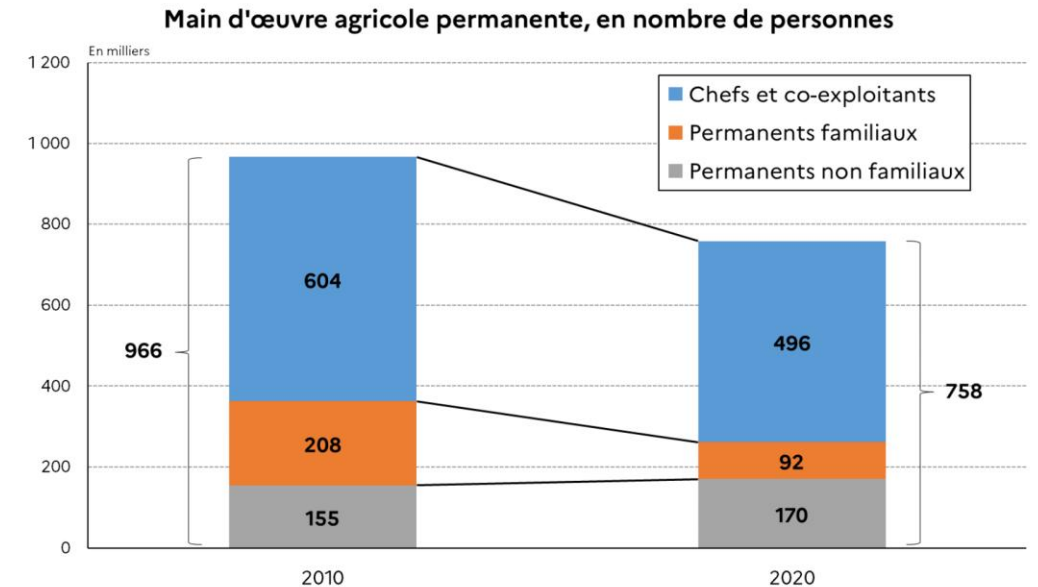
entre 2010 et 2020

- **55% d'actifs permanents familiaux**

Une majorité d'hommes  
seuls 19% d'entre eux  
ont un(e) conjoint(e) agriculteur(rice)

**La fin de l'agriculture conjugale**

## Baisse des effectifs de main d'œuvre permanente entre 2010 et 2020



Champ : France métropolitaine.  
Source : Agreste - Recensements agricoles 2010 et 2020.

Main d'œuvre agricole, présentation des résultats du recensement agricole 2020, 7 décembre 2022

# Moins d'actifs familiaux, davantage de salariés



2003-2016 :

**+ 71% de salariés des ETA**

**+ 213% de salariés de groupements d'employeurs**

## **987 000 actifs salariés non familiaux**

embauchés directement ou par l'intermédiaire de sociétés spécialisées travaillent au sein des exploitations agricoles françaises  
**185 700 salariés d'entreprises de travaux, d'intérim, de groupements d'employeurs et de CUMA, salariés détachés**  
(Magnan, 2022)

## Au-delà du seul renouvellement des générations, celui de l'ensemble des actifs agricoles

Statut professionnel		Nombre personnes 2016	% différence 2003-2016 personnes	Nombre d'heures de travail 2016	% différence 2003-2016 heures de travail
Exploitants agricoles		392 000	- 22 %	625 000 000	- 14 %
Autres main d'oeuvre familiale		25 000	- 71 %	43 000 000	- 71 %
Exploitations agricoles	Salariés permanents	142 000	- 19 %	194 000 000	-20 %
	Salariés précaires	605 000	- 19 %	197 000 000	<b>+0,3 %</b>
Entreprises prestataires nationales de travaux agricoles	Salariés permanents	10 000	<b>+ 16 %</b>	20 000 000	<b>+ 27 %</b>
	Salariés précaires	48 000	<b>+ 96 %</b>	19 000 000	<b>+ 52 %</b>
Entreprises d'intérim	Salariés permanents	200	<b>+ 12 %</b>	150 000	- 3 %
	Salariés précaires	8 500	<b>+ 11 %</b>	1 850 000	<b>+ 36 %</b>
Groupements d'employeurs	Salariés permanents	10 000	<b>+ 49 %</b>	20 000 000	<b>+ 194 %</b>
	Salariés précaires	42 000	<b>+268 %</b>	25 000 000	<b>+249 %</b>
Entreprises prestataires internationales (travailleurs détachés)	Salariés précaires	67 000	absents en 2003	4 000 000	absents en 2003

Évolution du nombre de personnes et du volume de travail fourni  
selon les catégories de statuts dans l'agriculture française entre 2003 et 2016  
(Magnan et Laurent, 2023 ; Magnan 2023)

# Des installations instables et pas toujours où l'on croit

20 000 départs pour 13 000 installations (dont seulement 4800 aidées)



**Des départs précoces (9400/an)  
notamment vers le salariat (4120/an)**

# Le défi de consolidation et de mise en adéquation porteurs de projets/entreprises à reprendre

- **De nouvelles générations**

- dont les projets se construisent ailleurs (des chemins plus sinueux)
- qui aspirent à contribuer au changement
- qui rejettent l'assignation et l'enfermement

- **Pluriactives ou multi-spécialisées et qui rejettent la confusion des sphères familiales/ professionnelles**  
30% de pluriactifs chez les moins de 40 ans

- **De nouvelles façons de concevoir la valeur**

- la valeur de leur entreprise
- la valeur du travail
- la valeur de leur produit

Place dans la société  
et avenir du métier

**Des agriculteurs  
et agricultrices  
entre quête de  
reconnaissance  
et inquiétudes**



*Photo JULIEN WARNAND / BELGA MAG / Belga*

# Le défi de la quête de reconnaissance sociale

qui s'exprime en des termes différents selon les profils d'entrepreneurs

**Une reconnaissance politique de leur contribution socio-environnementale à la transformation de l'agriculture**

34 %

**Une reconnaissance économique des entrepreneurs qu'ils sont et des enjeux stratégiques de leur secteur**

32 %

**Une reconnaissance identitaire de leur place singulière dans les territoires**

34 %\*



**De la nécessité d'accepter pour les entreprises agricoles ce que l'on accepte des autres entreprises**



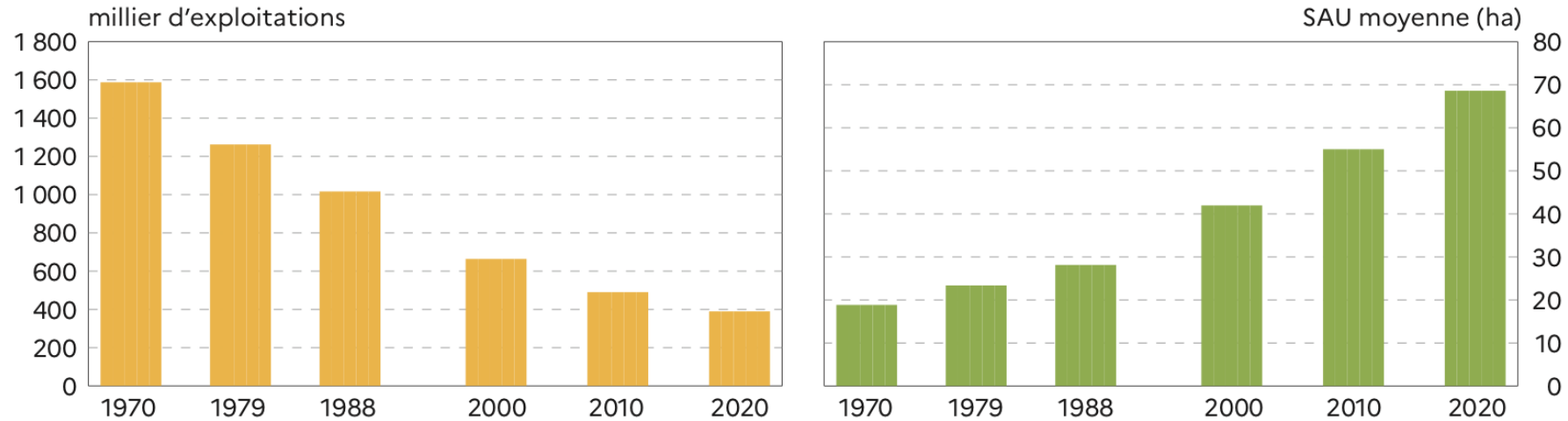
# Des défis **entrepreneuriaux**

Le défi de la montée en complexité et de la gestion des incertitudes

**Statistiques : ce qu'elles disent...**

## En 50 ans, la superficie moyenne des exploitations gagne 50 hectares en France métropolitaine

Évolution du nombre d'exploitations et de la SAU moyenne



Champ : France métropolitaine, hors structures gérant des packages collectifs.

Source : Agreste - Recensements agricoles (résultats provisoires pour 2020)

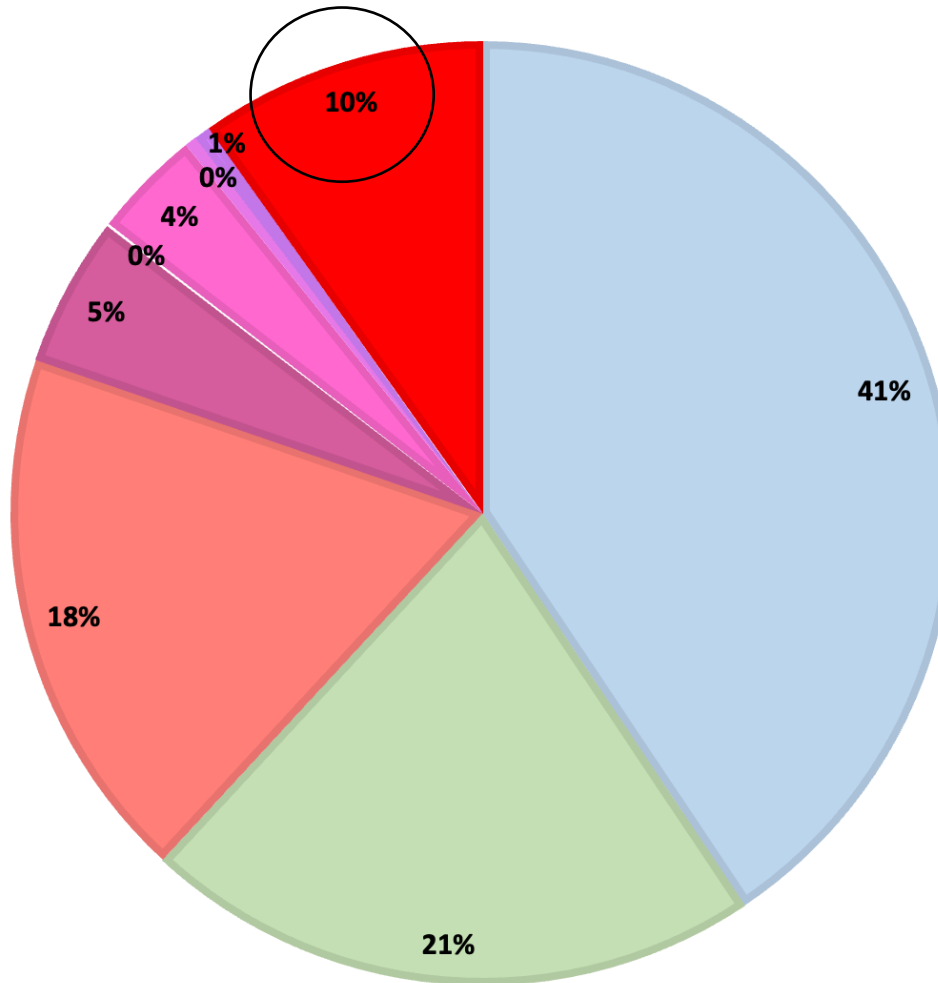
### Entre 2010 et 2020 :

- **31% (- 64 000) d'exploitations en élevage**  
(-41% en bovins lait-viande et polyculture-élevage)

2023 : **349 600 exploitations agricoles** (-40000 par rapport à 2020)

Une baisse plus marquée des microexploitations (-9,4% par an depuis 2020)

RÉPARTITION DES CHEFS D'EXPLOITATION SELON LE STATUT JURIDIQUE DE L'ENTREPRISE  
ANNÉE 2020 (SOURCE MSA)

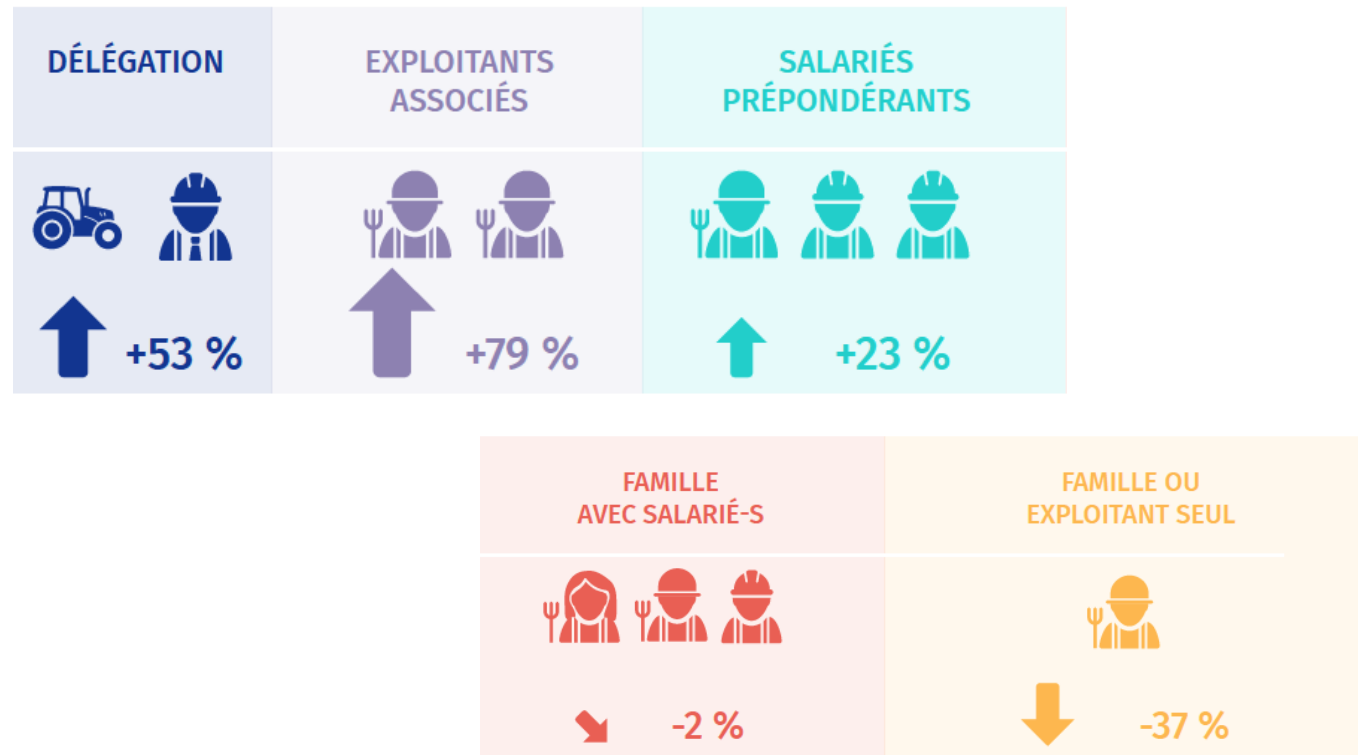


**59,3 %**  
des chefs d'exploitation  
ou d'entreprise agricole  
exercent leur activité  
**en société**

**10% sont déjà  
dans plusieurs sociétés**

- |                    |                   |                            |
|--------------------|-------------------|----------------------------|
| ■ Individuel       | ■ GAEC            | ■ EARL                     |
| ■ SCEA             | ■ GFA             | ■ SA/SARL                  |
| ■ Societes de fait | ■ Autres societes | ■ Pluralite d'exploitation |

# 5 types de mobilisation de la main d'œuvre dans les exploitations agricoles françaises et évolution de 2000 à 2016

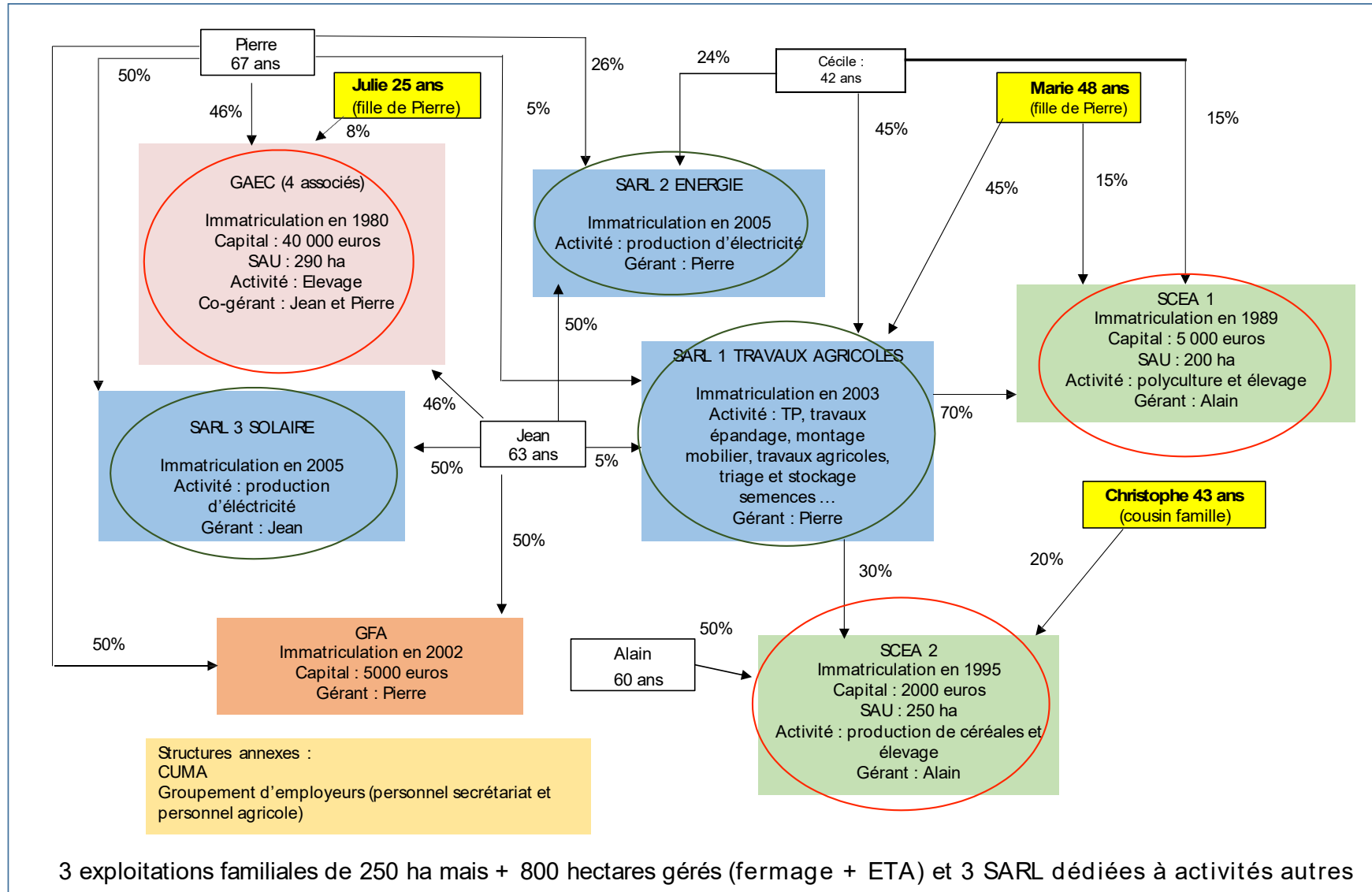


Source : données du recensement agricole 2000 et de l'ESEA 2016, traitement INP-ENSAT et CEP.  
 Lecture : la largeur des colonnes reflète (de façon non proportionnelle) l'importance en poids économique (production) des types de mobilisation de la main-d'œuvre, croissant de gauche à droite. La taille des flèches est proportionnelle à l'ampleur de l'augmentation (en bleu) ou de la diminution (en rouge) des types observés. Les données sur la production portent sur la production brute standard (PBS).

**Mais des statistiques qui ne disent rien...**

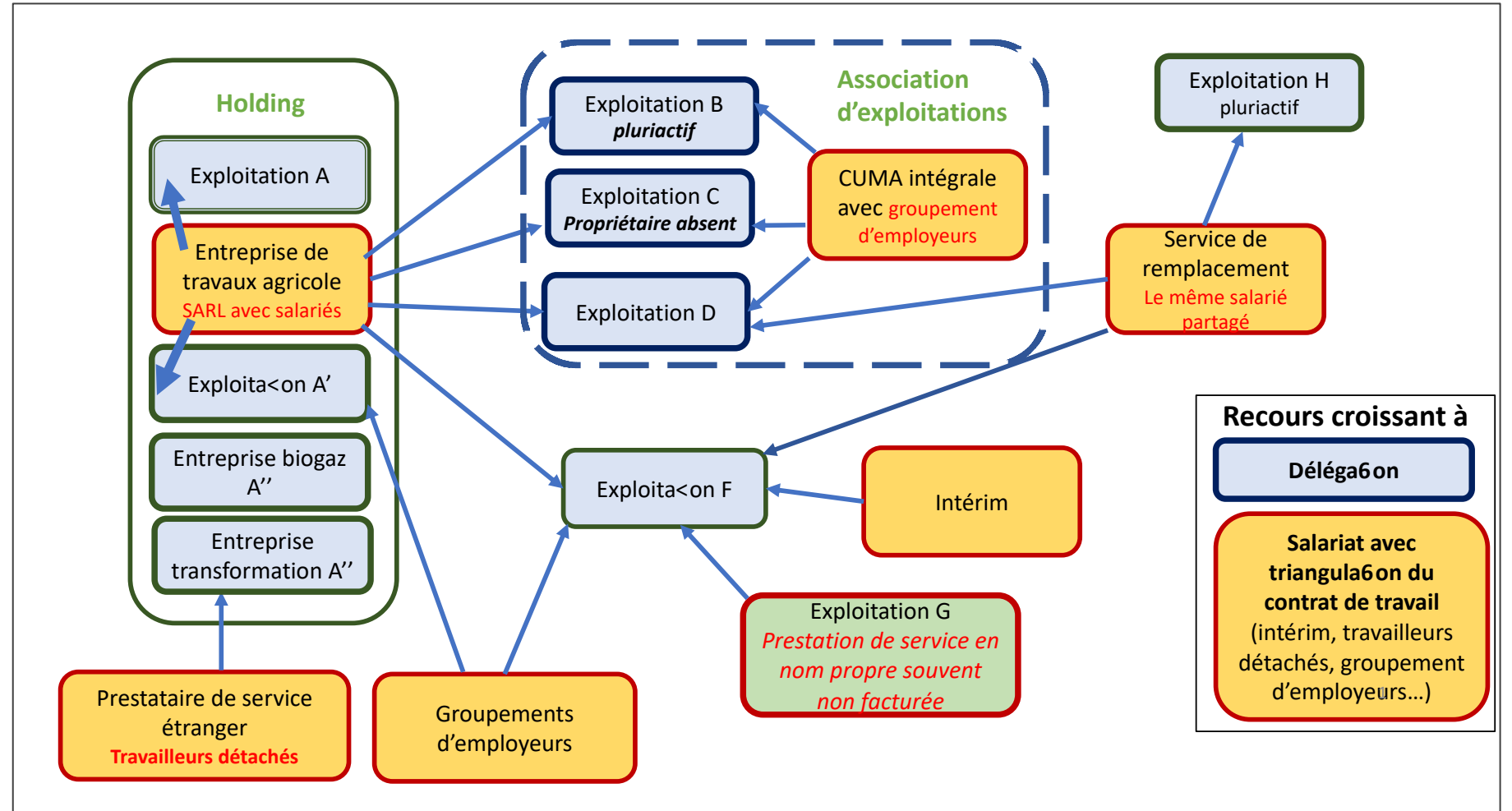
# ....Des nouveaux contours de l'organisation productive agricole et de ses nouvelles complexités !

Histoire de trajectoires d'installation au sein de la famille H.



# Complexification et angles morts

Cachons ces entreprises qu'on ne saurait voir...



Source : Laurent, Nguyen (2022).

# Complexification de la structure organisationnelle

« On est des paysans bien organisés, voilà.  
Notre boulot c'est ça, on fait le travail d'une façon qu'on touche pas la merde,  
on fait tout ce qu'il faut, mais de façon très organisée. »  
Entretien réalisé avec le dirigeant de l'entreprise Bovina, Région Rhône Alpes Auvergne.




« On est dans un monde industriel, même si c'est un monde  
difficile à penser, on est dans une agriculture industrielle. »

Entretien réalisé avec le dirigeant d'une entreprise agricole, Région Rhône-Alpes Auvergne,  
avril 2015



## Au delà de la taille, des différences fortes dans la manière de gérer

Critères distinctifs	Exploitations à 2 UTH (EAF) 	L'entreprise agricole complexe (EAC)
Logique et gouvernance	Capital familial, logique patrimoniale de transmission, gouvernance centralisée, statut juridique simple	Capital mixte, logique financière / actionnariale, dissociation propriété du contrôle, gouvernance décentralisée, statut juridique sociétaire
Rapport aux actifs stratégiques	Biens patrimoniaux (foncier, troupeau...)	Actifs parmi d'autres
Gestion opérationnelle	Approche globale avec imbrication famille/exploitation	Approche « projet », délégation partielle à totale
Caractéristiques et gestion de la main-d'œuvre	Main-d'œuvre plus ou moins familiale, salariat saisonnier, compétences domaine agricole	Main-d'œuvre à dominante salariée, permanente, compétences polyvalentes
Capacité d'innovation	Innovation adaptative en fonction des moyens	Innovation permanente (stratégie d'entreprise)
Relations aux filières et marchés	Indirecte (contractualisation, adhésion coopérative), circuits courts	Directe (marché matières premières, intégration aval, activité de commercialisation intégrée) Maîtrise flux d'informations

# Des affaire de famille(s) plus complexe (s)



# La famille et la rente contre l'exploitation ?

des associés familiaux mais souvent un seul exploitant :

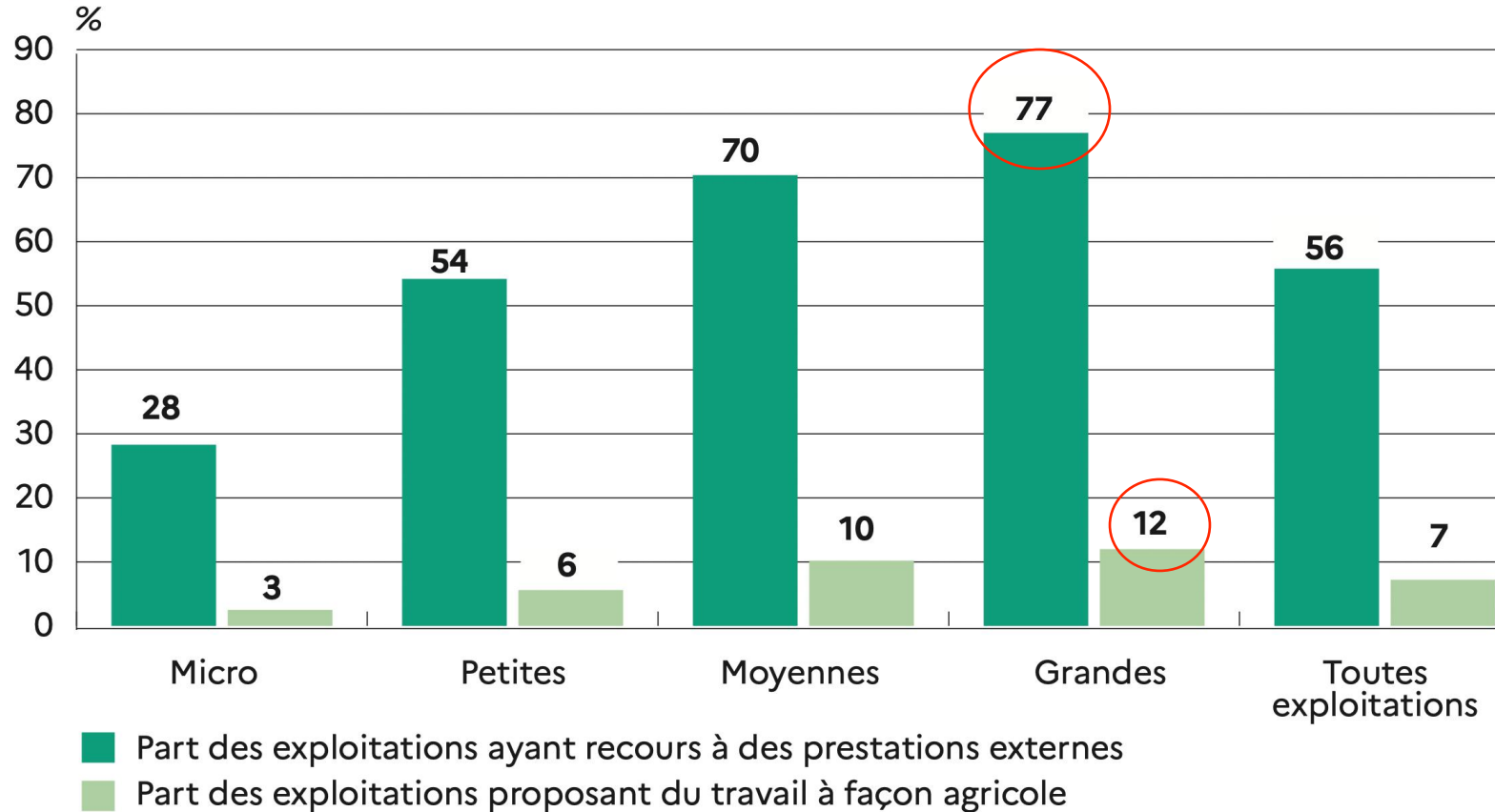
De la mobilisation de la famille au service de l'exploitation ...  
... à la mobilisation de l'exploitation au service de la famille

# Entre « faire-ensemble » et « faire-faire »



## Graphique

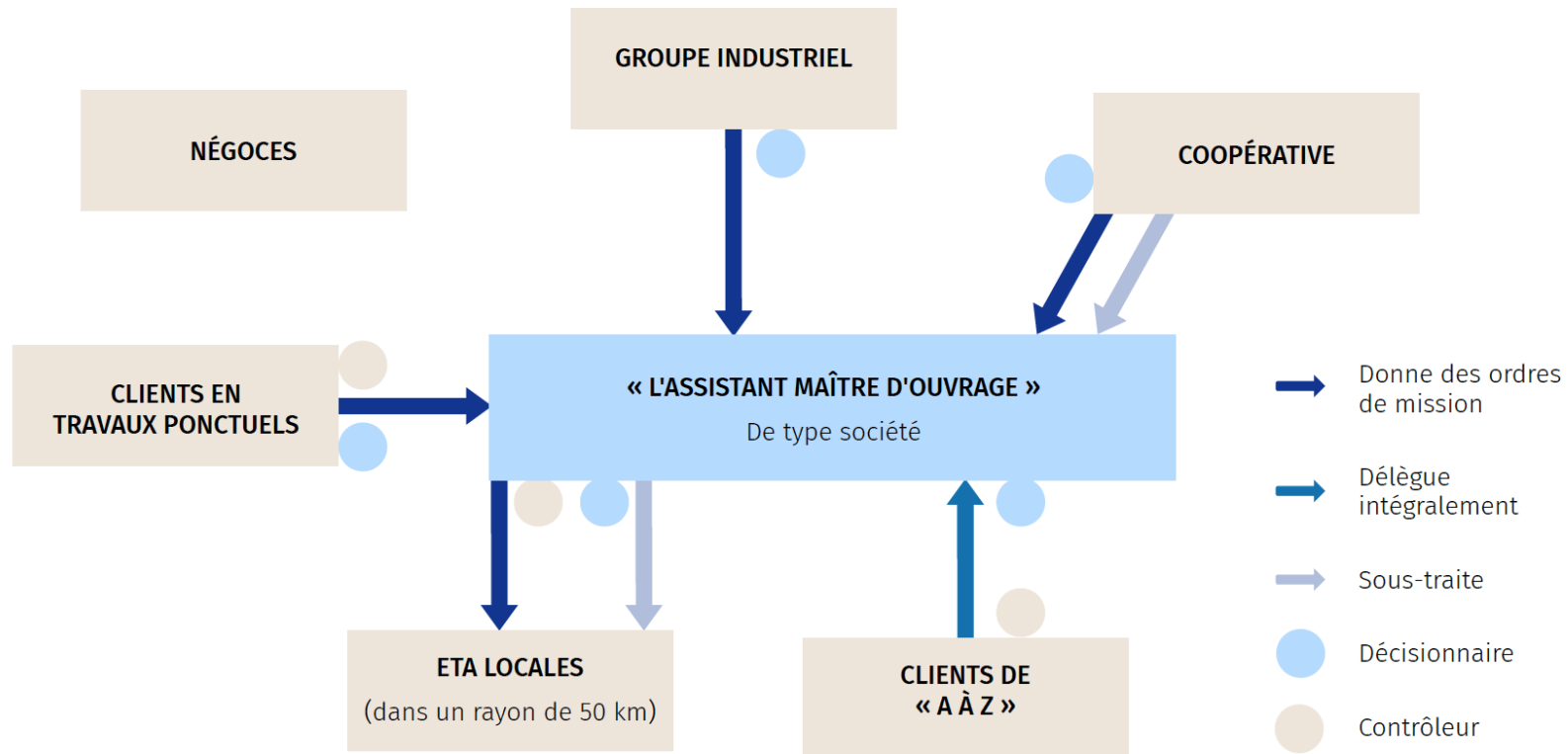
### Recours à l'externalisation en 2020 selon le potentiel économique de l'exploitation



Lecture : en France métropolitaine en 2020, 28 % des microexploitations agricoles ont eu recours à des prestations externes et 3 % ont proposé du travail à façon agricole pour d'autres exploitations. Champ : France métropolitaine, hors structures gérant les pacages collectifs. Source : Agreste – Recensement agricole 2020

# De nouveaux chefs d'orchestre du développement agricole

Schéma d'organisation de la délégation intégrale (ou « A à Z ») impliquant une figure nouvelle, celle de l'« assistant maître d'ouvrage »



Source : INP-ENSAT (ANR ICIC Agrifirme)

# Et demain dans les exploitations ?

- Des formes atypiques d'entreprises appelées à émerger
- Des filières et des organisations qui doivent se mobiliser pour les accompagner



## ▪ **Des évolutions qui se feront en réponse à deux défis**

- **des défis « internes »** (gestion de la main d'œuvre, transmission/installation)
- **des défis « externes »** (ceux des marchés et des politiques publiques)
  - **Faire face à des incertitudes croissantes** : marchés, prix, aléas...
  - **De nouveaux horizons de prise de décision** : des projets circonscrits sur des temps professionnels plus courts/flexibles (entrées et des sorties)

## ▪ **Des entreprises dont les objectifs reposeront sur :**

- La réorganisation du travail et optimisation des ressources
- La création/redistribution de la valeur par la multi-spécialisation
- De nouvelles formes de insertion dans les métiers (sauts de génération, installation associés ou salariés, etc.)...

## ➤ **Trois grandes stratégies organisationnelles qui reconfigurent la cartographie des exploitations agricoles :**

- **Association** « nouveaux collectifs » « nouveaux partenariats »  
⇔ gouvernance partagée
- **Insertion** : gouvernance hiérarchique avec intégration de nouveaux métiers et de nouvelles fonctions au sein de l'exploitation agricole (salarariat)
- **Délégation** : gouvernance déléguée, +/- dissociation K/W

**Parfois même au sein d'une même exploitation**



# Des défis **territoriaux**

Un pouvoir disputé  
et des pratiques controversées

# De la révolution « silencieuse » à la révolution « indicible »

- Des images brouillées
- Des français/politiques qui regardent les exploitations agricoles avant tout comme ils les souhaitent et non comme elle sont
- Des souhaits qui ne s'accordent pas toujours avec les transformations de l'entreprise et de la production agricole observables sur le terrain



# Le défi de la sécurisation et de la reterritorialisation des activités



- **Sécurisation en quantité et qualité** des approvisionnements/filières
- **Rendre compte de la durabilité/filières** : levier de gestion de risque opérationnel et non plus un simple enjeu réputationnel
- Dans certaines régions : **remettre les acteurs des territoires au service de la production agricole.**

# Le défi de la coexistence et de la gestion de la concurrence

- Des territoires où s'expriment des conflits d'usage
- Des campagnes regardées différemment = siège de nouvelles fonctions (résidentielles, récréatives, patrimoniales)
- Des conflits de rationalités impliquant une multiplicité de forces sociales
- Incompréhensions quant à l'enjeu du maintien d'une réelle capacité productive



# De nouveaux producteurs, pour quelles compétences ?

- Maîtrise des outils et méthodes au service d'une rationalisation et d'une anticipation qui s'imposent
- Capacité à traiter des sujets complexes, à les analyser et les synthétiser
- Prise en compte des problématiques propres de l'entreprise (organisation, compétitivité, droit, productivité, qualité des produits, ...)
- Aptitude au travail en équipe, collaboration-association
- Aptitude à mieux comprendre les règles de droit
- Prise en compte des enjeux sociaux et sociétaux/Aptitude à communiquer vs expliquer
- Capacité d'organisation personnelle (savoir concilier vie pro et vie perso)
- Développer des approches trans-sectorielles



## **Un nouveau chapitre de l'agriculture s'est ouvert**

Pour le penser et l'écrire,  
considérer les agriculteurs  
dans leurs capacités plurielles  
à prendre part à cette histoire

**Ne plus concevoir l'agriculture  
uniquement comme un problème**

**Reconnaitre son caractère stratégique  
et pas seulement symbolique**

**Un avenir qui se construira avec eux**



# UNE AGRICULTURE SANS AGRICULTEURS

FRANÇOIS PURSEIGLE  
BERTRAND HERVIEU

SciencesPo  
LES PRESSES



*Unis pour  
partager  
et innover*

# Des questions ?

Assemblée Générale AAMF – 26 mars 2026

---

# Suite du programme

- ✓ 12h45 : Déjeuner
- ✓ 14h : Départ pour la visite du site FJM Environnement

**690, route de Montalzat  
82240 LAPENCHE**

 **Ceux qui sont venus en navette ou en taxi : RDV à l'entrée avec Clément (AAMO) pour le co-voiturage**



# Retours gare et aéroport

---



## Aéroport Blagnac 17h30

Départ de chez Mathieu à 16h  
en taxi :

- Marie MESSIER
- Benoit DOMINGOS
- Maximilien VOUILLEMET

=>contact : Priscilia TRAVERSO (AAMF)



## Gare de Montauban 17h

Départ de chez Mathieu à 16h30  
dans les voitures de l'AAMO

- Cécile FREDERICQ
- Frédéric GUILLOU
- Farah DOUMIT
- Olivier DUSART
- Régis GAIGNAULT
- Hugo KECH
- Christophe ROUSSEAU
- Priscilia TRAVERSO

=>contact : Clément VULLIERME (AAMO)